

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету

У роботі ТОВ «Веселинівська МТС» ефективне управління ресурсами є визначальним чинником стабільності і результативності роботи. Тому підготовка управлінців, які володіють сучасними методами менеджменту, здатні працювати з різними інструментами і технологіями пошуку, оброблення та аналізу інформації, аналізувати дані та приймати оперативні рішення, є важливою передумовою успішного розвитку підприємств. З огляду на це освітньо-наукова програма підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету заслуговує на позитивну оцінку.

Програма відзначається чіткою структурою, логічністю побудови та узгодженістю освітніх компонентів. Вона орієнтована на формування у здобувачів компетентностей, необхідних для роботи в умовах невизначеності, змінного навантаження, високих ризиків, що є типовим для аграрного виробництва. Поєднання фундаментальних дисциплін із практикоорієнтованими забезпечує комплексне розуміння сучасних управлінських процесів.

Позитивно оцінюю присутність у програмі компонент, що розвивають навички аналітичної роботи, управління проектами, користування цифровими платформами та корпоративними інформаційними системами. Зміст навчальних дисциплін сприяє формуванню здатності здобувачів адаптуватися до змін, працювати з великими обсягами інформації та приймати науково обґрунтовані рішення. Це дозволяє готувати управлінців, які розуміють сучасні виклики аграрної галузі й можуть ефективно керувати виробничими процесами.

Важливою складовою програми залишається дослідницька діяльність аспірантів, а саме участь у наукових заходах, підготовка статей, робота над дисертаційними дослідженнями. Такий підхід формує культуру аналітичного мислення, увагу до деталей та навички системного узагальнення – якості, які безпосередньо впливають на ефективність управління сучасними підприємствами.

Педагогічна практика також є корисним елементом програми, адже формує комунікативні навички, уміння передавати інформацію, працювати з аудиторією та організовувати навчання. Це важливо не лише для викладацької діяльності, а й для управління персоналом на підприємствах аграрного сектору.

Кадрове забезпечення програми відповідає встановленим вимогам. Викладачі мають необхідний рівень наукової кваліфікації, досвід роботи та публікаційну активність. Матеріально-технічна база університету забезпечує можливість реалізовувати навчальний процес на належному рівні, включно з доступом до наукових ресурсів, електронних платформ і дослідницьких інструментів.

Отже, освітньо-наукова програма підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету є змістовною, сучасною та орієнтованою на реальні потреби ринку праці. Вона формує у здобувачів професійні, дослідницькі та аналітичні компетентності, необхідні для роботи в умовах високої відповідальності. Рекомендую освітньо-наукову програму підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету до подальшої реалізації в Миколаївському національному аграрному університеті.

Заступник директора товариства
з обмеженою відповідальністю
«Веселинівська МТС»

29.12.2025



Андрій КЕМ



ШЕВЧЕНКІВСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА
МИКОЛАЇВСЬКОГО РАЙОНУ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
вул.Шевченка, 34 с. Шевченкове Миколаївського району Миколаївської області, 57263
тел. 684-485, факс 684-208, E-mail: shevchenkootg@gmail.com Код ЄДРПОУ 04375286

від 12.12.2025 р. № 840 /02-30/25

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму «Менеджмент»
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності
D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Миколаївського національного аграрного університету

Як представник органу місцевого самоврядування, який зацікавлений у підготовці фахівців, здатних працювати в умовах розвитку територіальних громад, висловлюю позитивну оцінку освітньо-науковій програмі «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету. Програма демонструє системність, методичну виваженість та відповідність вимогам сучасної управлінської науки, що є надзвичайно важливим для підготовки майбутніх докторів філософії з менеджменту.

Освітньо-наукова програма має чітку структуру, яка охоплює теоретичні, методологічні, професійні, дослідницькі та педагогічні компоненти. Така побудова забезпечує формування інтегральної, загальних та спеціальних компетентностей, необхідних для здійснення якісних наукових досліджень, аналітичної діяльності та підготовки управлінських рішень на основі доказових підходів. Обсяг освітньої складової відповідає нормативам третього рівня вищої освіти та дає змогу аспірантам ефективно поєднувати освітню складову з науковою роботою.

Зміст дисциплін програми є актуальним та добре узгодженим зі світовими тенденціями розвитку менеджменту. Значну увагу приділено питанням методології наукових досліджень та методам наукового аналізу, академічної доброчесності та інтелектуальної власності, сучасним інформаційним технологіям у науковій діяльності тощо. Особливо важливо, що програма орієнтована на формування дослідницьких навичок аспірантів, що вкрай

необхідно для виконання дисертаційних досліджень та участі у проєктах розвитку громад, установ і підприємств.

Дослідницька складова програми заслуговує на високу оцінку: аспірантам створено умови для участі у конференціях, семінарах, підготовці публікацій, а також для реалізації власних наукових ініціатив. Передбачена педагогічна практика сприяє формуванню професійних викладацьких компетентностей, що є важливою складовою професійного становлення майбутніх докторів філософії з менеджменту. Кадрове забезпечення програми відповідає нормативним вимогам. До реалізації освітнього процесу залучені науково-педагогічні працівники з відповідними ступенями, значним науковим досвідом і фаховими напрацюваннями. Матеріально-технічна база університету, включно з доступом до електронних ресурсів, наукометричних баз даних та сучасних навчальних платформ, створює необхідні умови для проведення досліджень та здобуття якісної освіти.

У цілому освітньо-наукова програма «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» характеризується високим рівнем змістового, методичного та організаційного опрацювання. Вона забезпечує всебічну підготовку здобувачів до науково-дослідної, управлінської, аналітичної та освітньої діяльності, що є актуальним як для публічної сфери, так і для бізнесу.

На підставі ознайомлення з програмою вважаю, що вона повністю відповідає вимогам стандарту вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» та сприяє формуванню високопрофесійних управлінців і дослідників. Рекомендую до подальшої реалізації та підтримки освітньо-наукову програму «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право».

Шевченківський сільський голова



Олег ПИЛИПЕНКО

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету

У системі соціального захисту населення важливе місце посідають фахівці, здатні працювати з великими обсягами інформації, дотримуватися чітких процедур, забезпечувати належний рівень комунікації та приймати рішення на основі нормативно-правових актів. Тому якісна підготовка управлінських кадрів, які володіють сучасними знаннями та аналітичними навичками, є необхідною умовою ефективного функціонування державних інституцій.

У цьому контексті освітньо-наукова програма підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету демонструє високий рівень змістової наповненості, структурної чіткості та відповідності сучасним вимогам до підготовки фахівців управлінської сфери.

Програма охоплює комплекс дисциплін, що формують професійні, комунікаційні, організаційні та дослідницькі компетентності здобувачів. Її структура є цілісною і виваженою: фундаментальні знання з менеджменту поєднані з інструментами аналізу, планування та організації діяльності, що дозволяє готувати фахівців, здатних працювати в умовах складних адміністративних процесів.

Університет забезпечує належний рівень організації освітнього процесу, доступ до сучасних електронних ресурсів, аналітичних платформ і наукової літератури. Це створює сприятливі умови для ефективного навчання аспірантів та розвитку їх професійного потенціалу. Науково-дослідницький компонент програми дозволяє аспірантам готувати публікації, брати участь у наукових заходах, працювати над дисертаційними дослідженнями. Такий підхід сприяє розвитку критичного мислення, вміння систематизувати інформацію, аналізувати тенденції та формувати доказові управлінські рішення – компетентності, які є надзвичайно важливими в роботі державних службовців.

Отже, освітньо-наукова програма підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» є комплексною, сучасною та орієнтованою на потреби різних сфер управлінської діяльності. Вона забезпечує формування у здобувачів знань і навичок, необхідних для роботи в умовах високої нормативної регламентованості, інформаційної відповідальності та публічної взаємодії. Рекомендую освітньо-наукову програму підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» до подальшої реалізації як таку, що відповідає сучасним стандартам підготовки управлінських кадрів.

Головний спеціаліст Сектору
організаційно-інформаційної роботи
Головного управління Пенсійного
фонду України в Миколаївській області



Єлизавета ПОЗНЯКОВА

11.12.2025



Товариство з обмеженою відповідальністю
«Миколаївський Хлібзавод № 1»
Код ЄДРПОУ 37844650
54028, Миколаївська область, місто Миколаїв,
вул. В'ячеслава Чорновола, будинок 2-А

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму підготовки здобувачів вищої освіти
«Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та
право» Миколаївського національного аграрного університету

Товариство з обмеженою відповідальністю «Миколаївський хлібзавод № 1» забезпечує виробництво продукції стратегічного значення для населення та функціонує в умовах безперервних технологічних циклів, високої відповідальності та значного навантаження на управлінські рішення, отже, відзначаю важливість якісної підготовки фахівців у сфері менеджменту. Освітньо-наукова програма підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету демонструє високий рівень змістовної наповненості та професійної спрямованості.

Програма має чітку структуру, яка поєднує дисципліни циклів загальнонаукової, дослідницької, спеціальної (професійної), мовної та практичної підготовки. Для виробничого підприємства, де кожне управлінське рішення впливає на стабільність технологічного процесу, якість продукції, безпеку праці та ефективність використання ресурсів, важливо, щоб управлінці володіли системним мисленням, аналітичними навичками та здатністю працювати в умовах реальних виробничих викликів. Рецензована програма сприяє формуванню саме таких компетентностей.

Зміст освітніх компонент програми відображає актуальні тенденції менеджменту та дає змогу аспірантам орієнтуватися в сучасних інструментах аналізу, прийняття рішень і оптимізації процесів, що є важливим для харчової промисловості, де точність, оперативність та якість мають вирішальне значення.

Дослідницька складова програми є вагомим. Аспіранти залучаються до наукових досліджень, готують наукові публікації, презентують результати на конференціях та працюють над дисертаційними роботами. Така діяльність розвиває навички критичного аналізу, планування, роботи з даними та доказового обґрунтування управлінських рішень – компетентності, які є ключовими для модернізації та розвитку виробничих підприємств.

Важливою складовою є й педагогічна підготовка, яка формує здатність до комунікації, публічних виступів, організації навчання та наставництва.

Це є корисним для управлінців, які працюють з великими колективами, проводять інструктажі, внутрішні тренінги та відповідають за передачу технологічних і організаційних знань персоналу.

Кадрове забезпечення програми відповідає встановленим вимогам. Професорсько-викладацький склад має необхідний рівень наукової кваліфікації та досвід роботи у сфері менеджменту. Матеріально-технічна база університету, включно з доступом до електронних ресурсів, наукометричних баз та навчальних платформ, створює належні умови для підготовки аспірантів.

У цілому вважаю, що освітньо-наукова програма підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» є сучасною, ґрунтовною та орієнтованою на формування компетентних управлінців-дослідників, здатних працювати в умовах ринкових викликів. Програма повністю відповідає стандарту вищої освіти й очікуванням роботодавців виробничого сектору. Рекомендую освітньо-наукову програму підготовки здобувачів вищої освіти «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» до подальшої реалізації в Миколаївському національному аграрному університеті.

Директорка товариства з обмеженою
відповідальністю
«Миколаївський хлібзавод № 1»



Альона РАКОВА

«19» грудня 2025 р.



АГЕНЦІЯ
РОЗВИТКУ
МИКОЛАЄВА

СТВОРЕНІ, ЩОБ РОЗВИВАТИ

МИКОЛАЇВСЬКА МІСЬКА РАДА
КОМУНАЛЬНА УСТАНОВА
МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
«АГЕНЦІЯ РОЗВИТКУ МИКОЛАЄВА»
вул. Адміральська, 20, м. Миколаїв, 54001
e-mail: info@mda.mk.ua, web: www.mda.mk.ua
Код ЄДРПОУ: 40451807

№ _____

На № _____

від _____

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму «Менеджмент» підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету

Комунальна установа Миколаївської міської ради «Агенція розвитку Миколаєва» забезпечує реалізацію стратегічних ініціатив у сфері міського розвитку, координує роботу щодо підготовки та впровадження проєктів, спрямованих на відновлення інфраструктури, залучення інвестицій, підтримку підприємництва та підвищення якості життя громади. Саме тому вважаю підготовку кваліфікованих управлінських кадрів стратегічно важливою. Ознайомлення з освітньо-науковою програмою «Менеджмент» підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» Миколаївського національного аграрного університету свідчить про її високий рівень змістової та організаційної опрацьованості.

Програма побудована логічно, структурно цілісна та орієнтована на формування у здобувачів компетентностей, необхідних для роботи в умовах складних управлінських систем. Поєднання теоретичних, методологічних, дослідницьких та педагогічних компонент створює ґрунтовну основу для розвитку здатності до аналітики, стратегічного мислення, управління ресурсами та впровадження інновацій.

Зміст дисциплін програми відповідає сучасним запитам управлінської науки, включаючи тематику цифрової трансформації, сталого розвитку, проєктного менеджменту. Для підприємств, що займаються реалізацією стратегічних ініціатив у сфері міського розвитку, важливо, що програма формує у здобувачів здатність працювати з великою кількістю інформації, аналізувати організаційні процеси, приймати виважені рішення на підставі доказових даних та прогностичних оцінок. Дослідницька складова ОНП заслуговує окремої уваги. Аспіранти мають можливість працювати над власними науковими проєктами, брати участь у конференціях, публікувати результати досліджень і послідовно розвивати навички наукового аналізу та

аргументації. Це сприяє формуванню компетентних фахівців, здатних застосовувати наукові підходи у практиці управління.

Педагогічна практика, передбачена програмою, дозволяє аспірантам набути важливих навичок викладання, комунікації та роботи з аудиторією, що є додатковою перевагою для тих, хто планує поєднувати виробничу, адміністративну або науково-педагогічну діяльність.

Кадрове забезпечення програми відповідає встановленим стандартам. Освітній процес здійснюють науково-педагогічні працівники з належним досвідом, науковими ступенями та публікаційною активністю. Матеріально-технічні ресурси університету, включно з доступом до наукових баз даних, електронних платформ і цифрових інструментів, забезпечують сприятливі умови для навчання та досліджень.

Узагальнюючи, освітньо-наукова програма п «Менеджмент» підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» є сучасною, професійно структурованою та орієнтованою на потреби ринку праці. Програма формує у здобувачів високий рівень управлінських, дослідницьких та аналітичних компетентностей.

Рекомендую освітньо-наукову програму «Менеджмент» підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» до подальшої реалізації в Миколаївському національному аграрному університеті.

Директор



Віктор СІКАЛЕНКО

08.12.2025