

МИКОЛАЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ФІНАНСІВ, БАНКІВСЬКОЇ СПРАВИ ТА СТРАХУВАННЯ

Затверджую»
Перший проректор
Дмитро БАБЕНКО
« 23 » 06 2023 р.

Гарант освітньої програми
Наталія СІРЕНКО
« 23 » 06 2023 р.

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність – 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Освітньо-професійна програма – Освітньо-професійна програма «Фінанси, банківська справа та страхування» підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Освітній ступінь – «Магістр»

Семестр – 1-й

Форма здобуття освіти – денна

Викладач – Алла БУРКОВСЬКА, канд. екон. наук, доцент,

burkovskaya@mna.edu.ua

Розглянуто на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Протокол №16 від 15.06.2023 р.

Завідувач кафедри

Наталія СІРЕНКО

Схвалено науково-методичною комісією обліково-фінансового факультету

Протокол №11 від 16.06.2023 р.

Голова науково-методичної комісії

Юлія ЧЕБАН

Схвалено на засіданні вченої ради факультету

Протокол №10 від 19.06.2023 р.

Голова вченої ради

Олександр БІЛЧЕНКО

Миколаїв

2023

1. ПРИЗНАЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» формує у здобувачів вищої освіти систему знань щодо сучасної методології управління банком в умовах розвитку фінансових ринків на основі впровадження науково обґрунтованих підходів. Вона пояснює особливості здійснення управління власним капіталом, ресурсами, портфелем цінних паперів, активами і пасивами, ризиками і ліквідністю банку.

Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» є обов'язковою компонентою ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування» другого (магістерського) рівня вищої освіти, відноситься до дисциплін професійної підготовки та є складовою навчального плану.

2. МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета дисципліни – формування у здобувачів вищої освіти системи знань щодо сучасної методології управління банком в умовах розвитку фінансових ринків на основі впровадження науково обґрунтованих підходів.

3. КОМПЕТЕНТНОСТІ

У результаті навчання здобувач вищої освіти повинен набути ряд компетентностей, а саме:

1) інтегральна компетентність:

-Інтк– здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

2) загальні компетентності:

- ЗК1- здатність до абстрактного мислення, аналізу і синтезу;

- ЗК3- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

- ЗК4- здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми;

-ЗК6- навички міжособистісної взаємодії;

-ЗК9- здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);

3) фахові компетентності спеціальності:

- ФК1- здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;

- ФК2-здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання;

- ФК3- здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування;

- ФК4- здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів,

банківської справи та страхування;

- ФК7- здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних та наукових завдань у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- ФК8- здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- ФК9- здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

4. ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПРН1- використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими та управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;

ПРН2-знати на рівні новітніх досягнень основні концепції методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування;

ПРН3- здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності;

ПРН4- відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань у сфері фінансів, банківської справи та страхування;

ПРН6- доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях;

ПРН7- вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності;

ПРН8- вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними;

ПРН9- застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування;

ПРН11- застосовувати поглиблені знання у сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень;

ПРН12- обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

5. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Кількість кредитів – 4

Загальна кількість годин вивчення навчальної дисципліни – 120

Кількість лекційних годин – 30

Кількість годин практичних занять – 30

Кількість годин самостійної роботи –60

Термін викладання – 1 семестр

6. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти відбувається у формі поточного і підсумкового контролю знань.

Зарахування пропущених лекційних занять відбувається у формі усного опитування на консультації, а при пропусценні практичного заняття здобувач вищої освіти виконує практичне та індивідуальне завдання.

Порядок перезарахування результатів неформальних і інформальних заходів проводить комісія, за зверненням здобувача.

Передбачені неформальні освітні заходи

Здобувач вищої освіти під час вивчення освітньої компоненти ОПП «Банківський менеджмент» може пройти онлайн-курси, що буде відображено в отриманні ним додаткових 5 балів (використання неформальної освіти, отримання сертифікату з курсу «**Основи фінансів та інвестицій**» https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+FIN101+2020_T2/about).

Передбачені інформальні освітні заходи під час виконання самостійної і індивідуальної роботи здобувачами вищої освіти (самоосвіта) за темами, що вивчаються освітньою компонентою «Банківський менеджмент».

Здобувачі вищої освіти можуть брати участь у інноваційній тематиці "Інституціональне забезпечення функціонування фінансової системи України" (державний реєстраційний номер 0121U100121) при написанні наукових робіт, статей і тез.

Можливості набуття програмних результатів *в умовах інклюзивної освіти* передбачають виконання у повному обсязі всіх видів завдань особами з особливими освітніми потребами.

Мовна підготовка у наданні теоретичного матеріалу (з кожної теми наводяться ключові слова англійською мовою). Мова викладання – українська.

Форми навчання: денна (очна). Для змішаної і дистанційної форми навчання завдання розміщені у Moodle. Виконані завдання при змішаній і дистанційній формі навчання надсилаються викладачеві на електронну пошту burkovskaya@mnaeu.edu.ua для перевірки і оцінювання. Критерії оцінки онлайн і офлайн навчання однакові.

Методи навчання: **пояснювально-ілюстративний** (усі лекції супроводжуються презентаціями); **інструктивно-репродуктивний** (практичні заняття і завдання); **проблемного викладу** (пізнавальні завдання, порівняння

різних підходів); **частково-пошуковий** (пошук рішення висунутих у навчанні пізнавальних завдань); **дослідницький** (написання наукових статей, тез, науково-дослідної роботи, відвідування наукового гуртка).

Форма перевірки та оцінювання завдань самостійної роботи:

У 1 модулі - *обов'язкова*(тестування в Moodle з тем №1-3) - по 2 бали. Передбачено три заходи перевірки. Сумарно можна отримати 6 балів. *Індивідуальна* (підготовка і друкування тез або отримання сертифікату онлайн-курсу) оцінюється в 5 балів.

У 2 модулі - *обов'язкова*(тестування в Moodle з тем №4-9) - по 2 бали. Передбачено шість заходів перевірки. Сумарно можна отримати 12 балів. *Індивідуальна* (підготовка і друкування наукової статті / наукової роботи) оцінюється від 7 до 9 балів.

Перелік тем наукової роботи здобувачів вищої освіти

- 1) Функції банківського менеджменту.
- 2) Вплив вкладників банківської установи на банківський менеджмент.
- 3) Види і особливості побудови організаційних структур банку.
- 4) Особливості здійснення процесу стратегічного планування в банківській установі.
- 5) Особливості здійснення оперативного планування в банківській установі.
- 6) Стратегічні цілі та місія банківських установ в умовах цифровізації фінансів.
- 7) Стратегії поведінки банківської установи на сучасному ринку.
- 8) Результати фінансового планування банківської установи.
- 9) Роль бюджетування у фінансовому управлінні банківською діяльністю.
- 10) Значення розрахунку прогнозних показників для оцінювання перспективної банківської діяльності.
- 11) Сутність новітніх підходів до визначення адекватності банківського капіталу.
- 12) Здійснення оптимальної дивідендної політики на сучасному етапі.
- 13) Складові процесу управління власним капіталом банківської установи.
- 14) Особливості методів встановлення процентних ставок за депозитами.
- 15) Цінові та нецінові методи управління залученими коштами банку.
- 16) Вплив змін у структурі ресурсів на вартість капіталу банку.
- 17) Особливості процесу банківського кредитування.
- 18) Переваги і недоліки способів ціноутворення банківського кредиту.
- 19) Особливості інвестиційних стратегій банківських установ.
- 20) Особливості методів управління активами і пасивами банку.
- 21) Роль казначейства банку у процесі управління активами-пасивами.
- 22) Нестача ліквідності у банку: причини і наслідки.
- 23) Особливості управління ризиками банківської діяльності.
- 24) Функціонування банківської системи в умовах війни в Україні.
- 25) Розвиток смарт-фінансів в Україні.

Наукова робота здійснюється в межах роботи наукового гуртка «Валютні системи: історія, сучасність, перспективи».

В процесі опанування курсу здобуваються навички роботи з програмним продуктом АВС SCROOGE III за розділами : Операції з документами; Сегментація клієнтів. Налаштування. Розрахунок.

За всі види робіт впродовж семестру (тести, опитування, контрольні роботи, сертифікат проходження онлайн-курсу тощо) здобувач вищої освіти може отримати від 36 до 60 балів.

Схема поточного і підсумкового контролю знань

Зм. модуль	К-ть годин		Форма контролю	К-ть заходів	Оцінка		Сума	
	ЛК	ПЗ			min	max	min	max
1	6	6	Аудиторна робота:	1	0	2	0	2
			-контрольна робота;	2	1	1	2	2
			-розв'язок задачі;	3	0	2	0	6
			- опитування.					
			Самостійна робота:	3	2	2	6	6
			<i>Обов'язкова (тест в moodle)</i>	1	5	5	5	5
<i>Індивідуальна (тези/сертифікат)</i>								
			Разом	10	x	x	13	21
2	24	24	Аудиторна робота:	1	0	2	0	2
			-контрольна робота;	4	1	1	4	4
			-розв'язок задачі;	12	0	1	0	12
			- опитування.					
			Самостійна робота:	6	2	2	12	12
			<i>Обов'язкова (тест в moodle)</i>	1	7	9	7	9
<i>Індивідуальна (стаття/наук.робота)</i>								
			Разом	16	x	x	23	39
Поточний контроль знань							36	60
Підсумковий контроль знань - екзамен							24	40
Всього по дисципліні							60	100

Оцінювання знань здобувачів вищої освіти під час формальної, неформальної, інформальної, дистанційної і змішаної освіти проводиться за такими критеріями: розуміння, ступінь засвоєння теорії та методології проблем, що розглядаються, повнота і правильність відповіді, застосування фахової термінології, своєчасність здачі завдань.

Здобувачі вищої освіти, які набрали у 1 семестрі менше 36 балів до екзамену не допускаються. До складання екзамену такі здобувачі вищої освіти можуть бути допущені тільки після того, як наберуть необхідну кількість балів.

Підсумковий контроль знань здійснюється шляхом складання письмового екзамену за екзаменаційними білетами, які містять два теоретичних питання та одну задачу.

На екзамені можна отримати від 24 до 40 балів. У залікову книжку здобувача вищої освіти виставляються сумарні бали, отримані по дисципліні протягом 1 семестру і на екзамені.

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти, і шкала оцінювання – екзамен

Оцінка ECTS	Визначення	Сума балів за всі види освітньої діяльності	Традиційна оцінка
A	Відмінно – відмінне виконання, лише з незначною кількістю помилок	90 – 100	«5» відмінно
B C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю помилок	82 – 89 75 – 81	«4» добре
D E	Задовільно – непогано, але з незначною кількістю недоліків	64 – 74 60 – 63	«3» задовільно
FX*	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим як досягти мінімального критерію	35 – 59	«2» незадовільно
F*	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота з обов'язковим повторним вивченням	0 – 34	«2» незадовільно

*Оцінки FX і F у залікову книжку здобувача вищої освіти не виставляються відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у МНАУ.

7. ПОЛІТИКА КУРСУ

Академічна доброчесність та співпраця: усі види виконуваних робіт перевіряються на плагіат. У разі виявлення плагіату – робота не оцінюється і потребує повторного проходження оцінювання (контрольна робота, тези, стаття тощо). Про результати плагіату повідомляється здобувач вищої освіти.

При виявлених порушеннях академічної доброчесності (плагіат, списування, обман) повторно виконане завдання буде мати занижену оцінку.

Пропущені заняття відпрацьовуються відповідно затвердженому графіку консультацій.

Всі завдання повинні виконуватись у встановлений термін.

Здобувачі вищої освіти можуть додатково готувати і виступати з інформацією щодо поглиблення вивчення тем дисципліни.

Мобільні пристрої: курс передбачає інтенсивне використання мобільних технологій навчання, що дає можливість здобувачам вищої освіти та викладачу спілкуватись один з одним у будь-який зручний для них час, а для здобувачів вищої освіти, які відсутні на заняттях, отримати необхідну навчальну інформацію та представити виконані завдання. Заняття з курсу проходять в аудиторії 310 ГНК, яка обладнана комп'ютерами та необхідним для виконання завдань програмним забезпеченням.

У разі запровадження наказом ректора університету **змішаної форми навчання**, вона відповідно до Положення про змішану форму навчання у Миколаївському національному аграрному університеті реалізується у синхронному режимі (оцінювання поточних результатів навчання може відбуватися у асинхронному режимі) і здійснюється у формах: самостійна робота, навчальні заняття, практична підготовка, контрольні заходи. Основними видами навчальних занять за змішаною формою навчання є: лекція, семінар, практичні заняття, лабораторні заняття, консультації та інші. Отримання навчальних матеріалів, спілкування між здобувачем та викладачем під час змішаної форми

забезпечується передачею відео-, аудіо-, графічної та текстової інформації у синхронному режимі. Під час змішаної форми використовується:

- система MOODLE (<https://moodle.mnau.edu.ua/course/view.php?id=2739> – лекційний матеріал, практичні завдання, напрями наукової та творчої роботи, завдання на самостійне опрацювання);
- платформа онлайн-занять ZOOM – для проведення лекційних та практичних занять, консультацій тощо;
- електронний репозитарій МНАУ – для використання інформаційних матеріалів (<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/>);
- спілкування через електронну пошту (burkovskaya@mnau.edu.ua) та телефонний зв'язок.

8. ІНФОРМАЦІЙНІ ДЖЕРЕЛА

1. Бурковська А. В., Сизоненко Ю.С. Напрями вдосконалення логістичної діяльності підприємств. *Електронне наукове видання з економічних наук «Modern Economics»* : МНАУ. 2023. №37. С.24-30. **Категорія Б.**

2. Shebanina Olena, Burkovska Anna, Lunkina Tetyana, Burkovska Alla. Global aspects of food security in the world: economic dimensions. *Електронне наукове видання з економічних наук «Modern Economics»* : МНАУ. 2023. №38. С. 178-185. **Категорія Б.**

3. Yekimov S., Nianko V., Sirenko N., Burkovska A., Vodnar O. The Problem of Attracting Private Investment in Agriculture (Проблеми залучення приватних інвестицій у сільське господарство). *Fundamental and Applied Scientific Research in the Development of Agriculture in the Far East (AFE-2021)*. Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Vol. 353. P 54-61. **Springer (Skopus)**, Cham.

4. Бурковська А. В., Шевченко В. М. Удосконалення системи управління персоналом банківської установи. Матеріали VII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. «Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання: національні, глобалізаційні, євроінтеграційні аспекти», м. Миколаїв, МНАУ, 16-17 листопада 2022 р. С.18-20.

5. Бурковська А. В., Павленко В. О. Використання акредитивної форми розрахунків в Україні. *Електронне наукове видання з економічних наук «Modern Economics»* : МНАУ. 2020. №24. С.39-44.

6. Бурковська А. В., Паламарчук В. С. Стан і перспективи українського ринку лізингу. *Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”*. 2020. №1 (21). С. 133-142.

7. Бурковська А. В., Хоренженко В. В. Розвиток фінтех-індустрії у кризовий період. Електронне наукове видання з економічних наук «Modern Economics»: МНАУ. 2020. №20. С.36-40.
8. Бурковська А. В., Лященко Н. В. Місце криптовалюти у фінансово-економічній системі. *Електронне наукове видання з економічних наук “Modern Economics”*: МНАУ. 2019. №18. С.20-25.
9. Бурковська А. В., Шевченко В. М. Особливості валютного регулювання в Україні. *Електронне наукове видання з економічних наук “Modern Economics”*: МНАУ. 2019. №17. С.50-54.
10. Про валюту і валютні операції : закон України від 21.06.2018 р. № 2473-VIII (зі змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2473-19#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
11. Про Національний банк України : закон України від 20.05.1999 р. № 679-XIV (зі змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
12. Про депозитарну систему України : закон України від 06.07.2012 р. № 5178-VI. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5178-17#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
13. Про фінансовий лізинг : закон України від 04.02.2021 р. №1201-IX. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1201-20#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
14. Про банки і банківську діяльність : закон України від 07.12.2000 р. № 2121-III (зі змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
15. Про затвердження Положення про порядок видачі ліцензій на здійснення валютних операцій : Постанова НБУ від 31.03.2023 р. №43. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0043500-23#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
16. Про затвердження Положення про валютний нагляд : Постанова Правління НБУ від 03.01.2019 р. №13. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/law/03012019_13.pdf (дата звернення : 01.06.2023).
17. Про затвердження Положення про ліцензування банків : Постанова Правління НБУ від 22.12.2018 р. №149. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0149500-18#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
18. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення : закон України від 06.12.2019 р. №361-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/361-20#Text> (дата звернення : 01.06.2023).
19. Про затвердження Правил здійснення оцінки стійкості банків і банківської системи України в 2023 році : Постанова Правління НБУ від 25.04.2023 р. №56.

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0056500-23#Text> (дата звернення : 01.06.2023).

20. Верховна рада України : офіційний портал. URL: <https://www.rada.gov.ua/> (дата звернення : 01.06.2023).

9. ІНТЕГРАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ З ОСОБЛИВИМИ ОСВІТНИМИ ПОТРЕБАМИ

Реалізація права здобувачів вищої освіти на здобуття освіти відбувається відповідно до нормативно-правових актів України (закони України "Про вищу освіту", "Про зайнятість населення", Кодекс законів про працю).

Для навчання в МНАУ створено всі умови до потреб осіб з особливими можливостями через погіршений стан здоров'я. Для зручності пересування таких осіб всі навчальні корпуси університету мають пандуси. Крім того, є кнопка виклику і відповідальна за таких здобувачів особа, застосовуються форми здобуття освіти, що враховують індивідуальні можливості таких осіб. Такі здобувачі вищої освіти або члени їх сімей спілкуються з викладачем по телефону та в on-line режимі. Адреса електронної пошти викладача Бурковської А. В. - burkovskaya@mnau.edu.ua

10. ДОСТУП ДО МАТЕРІАЛІВ НАВЧАННЯ

<https://www.mnau.edu.ua/faculty-off/kaf-fin/>

<http://moodle.mnau.edu.ua/>

Силабус навчальної дисципліни розроблено:

канд. екон. наук, доцент кафедри фінансів,

банківської справи та страхування _____



Алла БУРКОВСЬКА