

Шифр роботи: «Червона шапочка»

Зміст

Вступ	3
Розділ 1. Децентралізація – поштовх для бізнесу в Снятинському районі	6
Розділ 2. Розробка стратегії економічного розвитку Балинцівської сільської ради	8
Розділ 3. SWOT-аналіз Балинцівської сільської ради.....	14
Висновки	16
Список використаної літератури.....	17
Додатки.....	19

Вступ

Світовий досвід господарювання свідчить, що найкращий економічний, соціальний, політичний стан розвитку на місцях усвідомлює та може реформувати місцева влада. Поряд з цим, саме місцева влада може (і повинна) створювати сприятливі умови для економічного зростання на місцях, задіяти всі важелі для залучення інвестицій, розвитку підприємництва, малого та середнього бізнесу, сприяти створенню нових робочих місць та зростанню самозайнятості населення. Від вирішення цих питань напряду залежить добробут місцевих мешканців, гарантії щодо поповнення місцевих бюджетів, темпи зростання надходжень до державного бюджету, а отже – й зростання добробуту країни в цілому.

Актуальність проекту. На сьогодні Україна потребує реформ і перш за все вони мають бути здійснені задля підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування. Децентралізація допоможе залучити громадян до вирішення актуальних питань місцевого розвитку, особливо стимулювання розвитку підприємництва та економічного зростання громад.

Мета проекту: розробка практичних рекомендацій до стратегії через механізм соціально-економічного розвитку територіальної громади. Зростання добробуту і підвищення якості життя населення Балинцівської сільської ради за рахунок забезпечення позитивних структурних зрушень в економіці, підвищення її конкурентоспроможності, як основи для збалансованого зростання стандартів та показників економічного розвитку. Збільшення кількості підприємств та створення ОТГ.

Досягнення поставленої мети ґрунтується на вирішенні комплексу таких **завдань:**

- долучитися до розробки стратегії економічного розвитку Балинцівської сільської ради;
- активізувати підприємництво на основі його інноваційно-інвестиційної складової;

- зняти гостроту проблеми зайнятості шляхом розвитку соціальної інфраструктури;
- розвинути підприємницький потенціал шляхом здобуття жителями вищої бізнес-освіти;
- провести SWOT-аналіз Балинцівської сільської ради з метою виявлення сильних та слабких сторін.

Об'єкт дослідження – процес соціально-економічного розвитку Балинцівської сільської ради.

Предмет дослідження – механізм забезпечення соціально-економічного розвитку територіальної громади.

Методи дослідження. Для розв'язання поставлених завдань у процесі дослідження використовувались методи: систематизації (для упорядкування структури механізму соціально-економічного розвитку), аналізу і синтезу, індукції та дедукції, SWOT-аналіз, власних спостережень та досліджень.

Наукова значимість результатів дослідження полягає в реалізації механізму забезпечення соціально-економічного розвитку громади на засадах розвитку підприємницьких навичок.

Практичне значення проекту: запропоновані ідеї щодо сприяння розвитку малого та середнього бізнесу, соціальної інфраструктури, навчання населення новим навичкам знайшли своє відображення в стратегії економічного розвитку на території Балинцівської сільської ради.

Проведений авторкою SWOT-аналіз забезпечує визначення слабких і сильних сторін; збільшення нових можливостей економічного розвитку та вирішення основних проблем через виявлення можливих загроз досліджуваної громади.

Очікувані результати: Збільшення надходжень до місцевого бюджету. Розвинення стартап-середовища. Збільшення активності населення, залучення молоді. Розвиток підприємств та робочих місць. Збільшення добробуту населення та створення ОТГ.

Серед актуальних питань, що має вирішити реальна децентралізація – залучення громадян до вирішення актуальних питань місцевого розвитку; підвищення самосвідомості громадян як “господарів” території, на якій вони проживають; віднайдення та задіяння на потреби регіонального розвитку внутрішніх ресурсів; впровадження дієвих стимулів та важелів, зорієнтованих на стимулювання розвитку підприємництва та економічного зростання громад. Найбільш цікавим для дослідження є економічний аспект децентралізації, питання – яким чином децентралізація може вплинути на стимулювання економічного зростання територіальних громад в Україні. Від успішного планування цього питання [8; 9] залежить вихід країни з кризи, рівень соціально-економічної стабілізації та темпи економічного зростання, успіх регіонального розвитку та економічне зростання національного господарства в цілому.

Така постановка питання свідчить про вагоме теоретичне та практичне значення дослідження впливу децентралізації на стимулювання розвитку підприємництва для економічного зростання територіальних громад в Україні.

Розділ 1. Децентралізація – поштовх для бізнесу в Снятинському районі

Кожен мешканець села чи міста має право на сучасну медицину й освіту, доступні та якісні адміністративні, комунальні, соціальні послуги, гарні дороги, чисті й освітлені вулиці. Але люди можуть впливати на якість цих послуг лише тоді, коли відповідальні за їх надання знаходяться близько. Найближчою до людей владою є органи місцевого самоврядування: сільські, селищні, міські ради. Отже, саме вони повинні мати широкі повноваження і достатньо коштів, щоб бути спроможними вирішувати усі місцеві питання і нести за це відповідальність. Децентралізація – один з головних поштовхів для розвитку бізнесу на місцевому рівні. Головною ціллю децентралізації є сприяння розвитку територіальних громад. Кінцевим результатом реформи являється створення та підтримка гідного для населення рівня життя, шляхом повного задоволення громадян у соціально-економічній сфері життєдіяльності. Децентралізація надала органам місцевого самоврядування стимул покращувати умови для місцевого бізнесу. Дедалі більше територіальних громад України успішно розвивають свої конкурентні переваги на основі застосування наявних активів (ресурсів) громади для надання підтримки існуючим підприємствам і розробки інвестиційної стратегії [3].

От так в Снятинському районі Івано-Франківської області вже створено Заболотівське ОТГ. До нього об'єдналися 8 селищних рад (Ганьківці, Олешків, Іллінці, Рудники, Троїця, Тростянець та Шевченківська сільська рада). Снятинський район будується на трьох ретельно відібраних стратегічних напрямках. Економічний розвиток належить до основних чинників, що забезпечують розвиток території району, тоді як стратегічні напрямки, пов'язані з покращенням стану надання послуг населенню та забезпеченням високого соціально-духовного рівня життя населення є беззаперечно важливими та взаємозалежними між собою. Економіка району має аграрно-індустріальний характер. Серед галузей економіки сільське господарство

займає дві третини від виробництва товарів та послуг. З промислових галузей в районі переважають легка промисловість, переробна, виробництво будівельних матеріалів. Снятинський район – це регіон стабільного економічного розвитку, екологічно чистий та з високими стандартами життя. Також є багато сіл які ще не створили ОТГ, тому що людей зупинила невизначеність. Таким випадком є Балинцівська сільська рада Снятинського району до якої входять села: Балинці, Бучачки, Трофанівка.

В цих трьох селах є багато активів для розвитку децентралізації. Активи формується з активної громади і є складовою капіталу нації, це інтегрований показник результату колективної дії окремих людей та груп, які внаслідок синергетичного ефекту спільних та узгоджених дій отримують вищі соціально-економічні результати. До таких активів можна віднести самих місцевих мешканців, вони є щирі, добрі, освічені та роботящі та їхні ідеї, знання, інтелект, бажання і вміння співпрацювати, щоб колективно вирішувати існуючі проблеми громади і діяти у напрямі розвитку різних сфер суспільства – є важливим фактором конкурентних переваг у сучасних умовах розвитку, це соціальний капітал спільноти. Але, люди змушені їхати за кордон в пошуках роботи. Це і є проблемою місцевого розвитку. Жителі намагаються покращувати добробут сіл за допомогою своїх навичок, та їм потрібна допомога та компетентність керівників. Теж потрібна допомога у створенні підприємств та робочих місць. Щоб бізнес-освіта була ефективною, необхідні спільні зусилля з боку держави, бізнесу, надавачів та отримувачів послуг [2].

До культурних активів можна віднести Балинцівський будинок культури, який вміщує понад 500 осіб. Жителі цих сіл є творчими особистостями. Вони стараються робити різні виступи та навіть гастролювати. Цим же поповнювати бюджет села. Теж в селах є родючі землі, що не використовуються повною мірою, а також загальна висока якість життя. Перспективами сіл є: залучення у виробництво сільськогосподарської продукції орні землі, які не оброблялися на протязі останніх років та розвиток рослинництва та тваринництва за рахунок потужних інвесторів [10].

Розділ 2. Розробка стратегії економічного розвитку Балинцівської сільської ради

Головна проблема соціально-економічного розвитку українських громад, а відповідно і Балинцівської сільської ради, полягає у дієвості механізмів внутрішньої самоорганізації та представлення інтересів жителів. Тому нами запропоновано чотири кроки для розробки стратегії розвитку (рис.1).

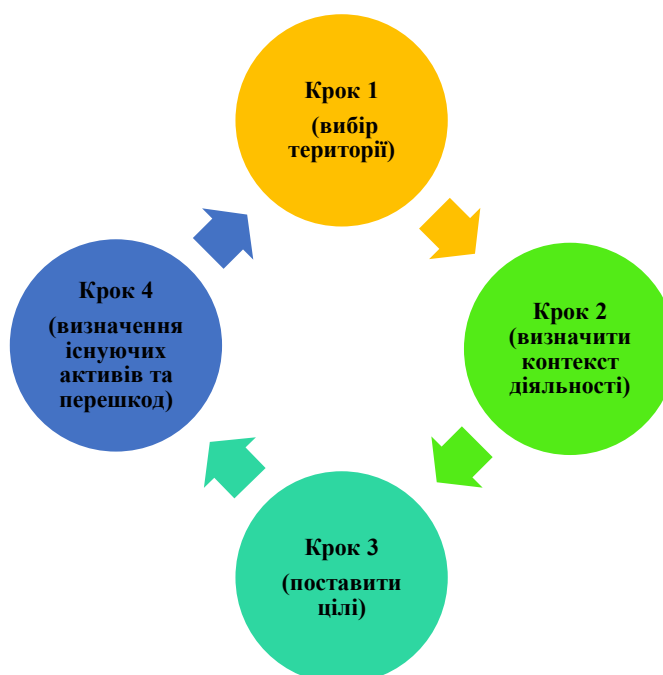


Рис. 1. Розробка стратегії економічного розвитку Балинцівської сільської ради

Крок 1. Вибір території. Стратегія розвитку охоплює 3 села: Балинці, Бучачки, Трофанівка. **Балинці (Balyntsi)** – є центром сільської ради, село на р.Чорнява (лів. Прит. Пруту), пн.. смт. Заболотів на 15 км. Утворення назви можливе від: давньослов'янського Балеславъ, Баломиръ. Балинці – єдине в Україні село. Тепер на території населеного пункту діють: фермерське господарство "Пернеровського", приватні підприємства "Матіола", "Престиж", "Роса". Село **Бучачки** виникло на землях села Балинці. Наймення населеного пункту походить від родової назви Бучачки < Бучака < андронім Бучак

(поширене на цій території прізвище, що є суфіксальним дериватом якогось давньослов'янського імені: Будислав, Budimir). **Трофанівка (Trofanivka)** – село на р. Чорнява, пд.-сх. смт. Гвіздця. Топонім утворений від особової назви Трофан < Митрофан або Трифон. Вперше згадується у документах з 1767 року.

Крок 2. Визначити контекст діяльності. Контекстом діяльності є економічний розвиток, який передбачає створення робочих місць, розвиток промисловості, підприємництва і підвищення податкових надходжень.

Крок 3. Поставити цілі. Цілями є зростання промислового та сільськогосподарського виробництва, підприємництва на основі його інноваційно-інвестиційної складової, залучення та активізація стимулів до зростання рівня оплати праці та збільшення реальних доходів громадян, зняття гостроти проблеми зайнятості та якісного розвитку соціальної інфраструктури. Розвинути підприємницький потенціал.

Трьома основними складовими підходу на основі місцевого економічного розвитку для поставлених цілей є підтримка підприємств, підтримка працівників і підвищення якості життя.

Підтримка підприємств. На мою думку, надання підтримки місцевим підприємствам, сприяння їх розширенню та залучення нових підприємств справляє багатогранний вплив на економічний розвиток: наприклад, допомагає підприємствам створювати робочі місця, заохочує підприємницьку діяльність, зміцнює бюджетну стійкість завдяки розширенню та диверсифікації податкової бази, а також поліпшує якість життя завдяки впровадженню нових послуг і створенню нових об'єктів благоустрою. Також бюджетна децентралізація є невід'ємною складовою процесів стимулювання економічного зростання територіальних громад в Україні. Її роль полягає у створенні дієвих стимулів та в залученні в Снятинський район інвесторів. Важливо сприяти розвитку підприємництва, малого та середнього бізнесу, відповідно до закону [4]. Адже, чим більше на певній території буде бізнес-структур, тим більше надходжень отримують місцеві бюджети, і тим більше коштів громади зможе витратити на власний благоустрій, на вирішення нагальних питань місцевого розвитку. Якщо

умови для підприємців будуть кращі, то й зароблятимуть вони більше. А отже, це призведе до збільшення податкових надходжень до бюджетів. Ці кошти спрямовуватимуться на потреби сіл – облаштування місцевої інфраструктури, модернізацію шкіл та лікарень, закупівлю пожежних машин тощо.

Підтримка працівників. Багато жителів Балинцівської сільської ради мають вищу освіту і певні знання, але не мають багато навичок, які дозволять успішно конкурувати на ринку праці, і є одним із основних компонентів будь-якої економічної стратегії. Метою цієї діяльності є забезпечення можливостей працевлаштування і розвиток робочої сили. Підвищення кваліфікації працівників відіграє велику роль у забезпеченні спроможності мешканців сіл успішно конкурувати за робочі місця та наданні їм можливості одержання вигоди від економічного процвітання. Наявність робочої сили з широким діапазоном навичок та рівнів освіти може сприяти розвитку місцевих підприємств та залученню нових підприємств. Надання місцевим мешканцям можливостей для розвитку навичок, необхідних для роботи на різних роботах, і діяльність із підвищення кваліфікації робочої сили можуть заохочувати молодь залишатись у громаді, сприяти розвитку підприємництва та частково усувати для мешканців сіл необхідність далеких переїздів у пошуку роботи, підвищуючи тим самим якість життя та знижуючи рівень забруднення від транспортних засобів.

Підтримання якості життя. І місцеві мешканці, і підприємства високо цінують територіальні громади з високою якістю життя. Чинником підвищення якості життя Балинцівської сільської ради є наявність соціальної інфраструктури. Будинок культури, який збирає в собі багато творчих жителів сіл. Медичний медпункт в якому є стоматологічний кабінет, але він потребує хороших інвесторів, які зацікавлені в підтриманні якості життя населення. Також є Балинцівська загальноосвітня школа яка здатна допомагати у розвитку молоді та допомогти розвивати місцевий розвиток новими ідеями. Естетичний благоустрій території включає в себе зелену інфраструктуру, таку як дерева та рослинні насадження, яка поліпшує умови пересування пішоходів,

забезпечуючи при цьому утримання дощової води й підвищуючи якість води та повітря. На мою думку, ця складова передбачає визначення ключових напрямків розвитку в Балинцівській сільській раді, яка може включати в себе: побудову дитячих майданчиків, перебудову стадіонів, утеплення будинку культури, оновлення та ремонт доріг. А також розвинути зони відпочинку в селах, почистити ставки, запустити різні види риб цим же зацікавити мешканців.

На основі сталого місцевого економічного розвитку можна взяти до уваги пошук хороших партнерів задля інвестицій та покращення бізнесу. Економічний розвиток спирається на відносини партнерства з державними органами – особливо, коли мова йде про різні види фінансування. Налагоджувати взаємодію з цими партнерами для досягнення конкретних цілей, що відповідають стратегії розвитку громади, – це результативніше, ніж намагатись здобувати фінансову підтримку для надто широких або погано опрацьованих ініціатив.

Також хорошою ідеєю для бізнесу на місцевому рівні є використання наявних ресурсів, або їх оновлення і вміння їх осучаснити. Прикладом такого переоновлення в с. Балинці, Снятинського району, Івано-Франківської області, із старого будинку (колишній дитячий садок) зробили продуктовий магазин та піцерію. Ця ідея дала хороший стимул для покращення бізнесу на місцевому рівні, збільшила податкові надходження до бюджету села, також покращила інфраструктуру і дала поштовх для нових підприємств та інвестицій в громадах. Зусилля з економічного розвитку є найбільш дієвими там, де приватний сектор уже здійснює певну діяльність і де інвестиції з державного сектора можуть підкріпити та підтримати вкладення окремих домовласників, власників підприємств, об'єктів комерційної нерухомості, а також банків та інших фінансових установ. Щойно стане помітною успішність цих початкових інвестицій, полегшиться й залучення додаткових інвестицій на розташовані поблизу об'єкти, завдяки чому динаміка з часом поступово зміцнюватиметься.

Результативними діями є пошук нових можливостей та бізнес-ідей для змін громади. На мою думку, хорошою ідеєю є створення перукарні та масажного кабінету, тому, що люди цього потребують, це дасть можливість задовольнити попит споживачів громади на дані послуги. Також хорошим бізнесом є комбікормовий завод. Останнім часом, сільськогосподарська галузь стала інтенсивно розвиватися. У зв'язку з цим різні кормові суміші користуються великим попитом на ринку. Тому багато починаючих бізнесменів при виборі напряму діяльності віддають перевагу виробництву комбікормів. У такому випадку підприємство може випускати щомісяця 92 т готової продукції. Оптова ціна комбікорму приблизно 10 тис. гривень тонна, відповідно місячна виручка складе до 1 млн. гривень. Основні переваги для громади: зниження собівартості продукції, якість комбікорму, поповнювання місцевого бюджету. Також гарною ідеєю є теплиці. Вирощування в них різних овочів. Я вважаю що, прибутковою ідеєю є висаджування квітів в теплицях. Та бачу в цьому великий попит в мешканців сіл особливо у весняний період часу. Це означає «хороша ідея-хороший бізнес».

Розширення, створення підприємств їх удосконалення – це все є допомога для розвитку підприємництва і для економічного потенціалу в громадах. Добра комунікація та координація серед зацікавлених груп та відомств може допомогти залученню всіх наявних ресурсів на реалізацію бачення та цілей розвитку територіальної громади. Розвиток місцевого бізнесу допомагає у приватному секторі у створенні робочих місць, розширюванні і податкової бази; у поліпшуванні якості життя громади, забезпечуючи нові послуги і покращуючи навколишнє середовище. Заохочення підприємців до започаткування нової справи, посилить можливість людей контролювати своє життя і підвищувати добробут громади. Підприємці, які живуть і працюють у громаді, зазвичай витрачають кошти у громаді, дбають про інтереси громади і часто не бажають залишати громаду, навіть за умов додаткових можливостей в інших місцях. Підтримуючи розширення існуючого бізнесу і залучаючи новий бізнес, громади можуть вирішувати, де саме повинна вестися підприємницька

діяльність. Підвищення якості життя у громаді, у свою чергу, становиться конкурентною перевагою місцевого бізнесу і чинником, який посилює місцеву економіку.

Крок 4. Визначення основних активів та перешкод. Активи можна поділити на: природні, загальні, унікальні. Природні – пов’язані з природним капіталом громади, тобто факторами, які надані природою, а не зроблені людьми, але які можуть стати місцевим особливим ресурсом для розвитку. Вони є цінні, але ефективністю їх використання можна управляти по різному. Загальні – це такі, що пов’язані з фізичним, фінансовим та частково з людським капіталом (соціально-економічними факторами), які є результатом діяльності людини, але й існують також у інших громадах, тих, що мають аналогічні природні фактори. Унікальні – це ті, що відрізняють громади від інших і не можуть бути легко скопійовані іншими. Найціннішим капіталом (активом) територіальної громади є самі жителі.

Таблиця 1. Визначення основних активів та перешкод в Балинцівській сільській раді Снятинського району

Активи	Перешкоди
Привітні та творчі мешканці громади	Недостатня кількість мешканців, які формують попит, незацікавленість людей
Соціальні активи	Необхідність будівництва і модернізації
Природні активи (ліс, родючі ґрунти, ставки)	Складна фінансова ситуація в Україні
Вміння людей допомагати один одному	Невизначеність людей
Розвиток рослинництва та тваринництва.	Благоустрій з ліквідацією стихійних та з облаштуванням діючих сміттєзвалищ.

Соціально-економічний розвиток регіону на основі проектного підходу [5], фінансовий механізм [6], моделі місцевого економічного розвитку [7] використані нами для механізму соціально-економічного розвитку (додаток А).

Розділ 3. SWOT-аналіз Балинцівської сільської ради

На прикладі Балинцівської сільської ради визначено сильні та слабкі сторони, а також загрози і можливості (таблиця 2).

Таблиця 2. SWOT-аналіз Балинцівської сільської ради

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> - вигідне географічне розташування; - наявність великої кількості землі, що придатна для обробітки та вирощування с/г культур, родючість ґрунтів; - бажання розширювати діяльність на території району; - традиційні навички та досвід роботи населення в сільському господарстві; - екологічно чистий регіон. 	<ul style="list-style-type: none"> - недостатність власних (бюджет) фінансових ресурсів для забезпечення соціально-економічного розвитку - низька якість доріг; - кваліфікація робочої сили не відповідає потребам ринку праці; - молодь не залишається працювати в сільському господарстві; - незадовільний стан збору, складування та зберігання відходів; - відтік працездатного населення за кордон.
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> - розвиток будівництва та будівельних організацій; - розвиток с/г з використанням нових технологій, добрив та техніки; - розвиток тваринництва, підсобних господарств; - покращення стану доріг; - активна підтримка та сприяння роботі малого та середнього бізнесу з боку місцевої влади; - залучення інвесторів та ефективне вкладення інвестицій; - залучення малого та середнього бізнесу до вирішення соціальних проблем. 	<ul style="list-style-type: none"> - світова фінансова та економічна криза, знецінення національної грошової одиниці; - політична нестабільність; - зовнішня загроза; - несприятливий інвестиційний клімат; - високий рівень міграції за межі району та країни; - погіршення демографічної ситуації; - низький рівень життя; - погіршення соціальних стандартів життя; - екологічні та техногенні катастрофи.

SWOT-аналіз забезпечує визначення основних проблем економічного розвитку, визначення слабких і сильних сторін, вирішення можливих загроз у селах та збільшення нових можливостей. Аналіз допоміг провести детальне дослідження зовнішнього і внутрішнього середовища сіл. В результаті проведеного нами раціонального SWOT-аналізу, з'явилися ефективні рішення покращення економічного стану та добробуту населення.

Аналіз показав, що економічний розвиток є пріоритетом, двигуном і ресурсом процесу змін, але більшою чи меншою мірою він повинен враховувати необхідні компроміси в громадах, забезпечувати баланс між баченням інтересів бізнесу, суспільного та природоохоронного розвитку в перспективі. Якщо економічне зростання є бурхливим і швидким, необхідно першочергово формувати пріоритети з забезпечення соціального добробуту із гарантіями екологічної безпеки.

І навпаки, коли економіка перебуває в стані стагнації, необхідно приділяти увагу, в першу чергу, вирішенню проблем економічного розвитку. Успішні ініціативи з економічного розвитку повинні бути ціленаправленими, багатоплановими і бути спрямованими на вирішення широкого кола питань, пов'язаних із забезпеченням сталого розвитку громади та збалансуванням економічних, соціальних і природоохоронних завдань [1].

Тому нами запропонований механізм соціально-економічного розвитку Балинцівської сільської ради (Додаток А). Він включає інформаційну та правову базу, SWOT-аналіз, економічні та позаекономічні важелі та заходи. Він дасть можливість досягти позитивного соціально-економічного ефекту: розвитку підприємницьких навичок, зростання доходів місцевого бюджету, створення об'єднаної територіальної громади

Анотація проекту наведена у Додатку Б. Загалом слід констатувати, що децентралізація сприяє зростанню суспільного добробуту [11]. Важливим є пошук результативних дій, нових можливостей та бізнес-ідей для змін громади, що обов'язково призведе як до економічного зростання так і соціального добробуту.

Висновки

Для України децентралізація є важливим питанням, оскільки:

по-перше, країні не вдається вийти на траєкторію сталого розвитку, а як свідчить зарубіжний досвід, децентралізація через ряд супутніх механізмів в довгостроковій перспективі суттєво впливає на економічну динаміку;

по-друге, існує реальна потреба у забезпеченні вирівнювання економічного розвитку окремих регіонів і перенесенні більш суттєвого фінансового ресурсу на нижчі рівні для активізації ділової активності;

по-третє, нереформованою залишається система державного управління, яка повинна бути трансформована шляхом не лише передачі повноважень, а реального реформування, підвищення ефективності діяльності та розвитку місцевого самоврядування.

Долучившись до розробки стратегії розвитку території сіл: Балинців, Трофанівки та Бучачків можна зробити такі висновки. Децентралізація дає поштовх для збільшення кількості підприємств. Я вважаю що в селах є багато активів для розширення бізнесу, але потрібна допомога інвесторів для реалізації. SWOT-аналіз допоміг побачити найбільші слабкі сторони а саме: кваліфікація робочої сили не відповідає потребам ринку праці та відтік працездатного населення за кордон. Можливостей розвитку є багато потрібна тільки зацікавленість і компетентність населення. Центральним елементом розвитку сіл є підтримка підприємницької активності, розвиток перспективних секторів, сприяння залученню інвестицій з метою економічного розвитку Балинцівської сільської ради.

Головна мета децентралізації для розвитку підприємництва – це зробити українців самостійнішими та збільшити самозайнятність населення, може сприяти покращенню умов для малого та середнього бізнесу, покращити інфраструктуру, розвиток культури та покращити умови життя людей в ОТГ забезпечити благоустрій та добробут України.

Список використаної літератури

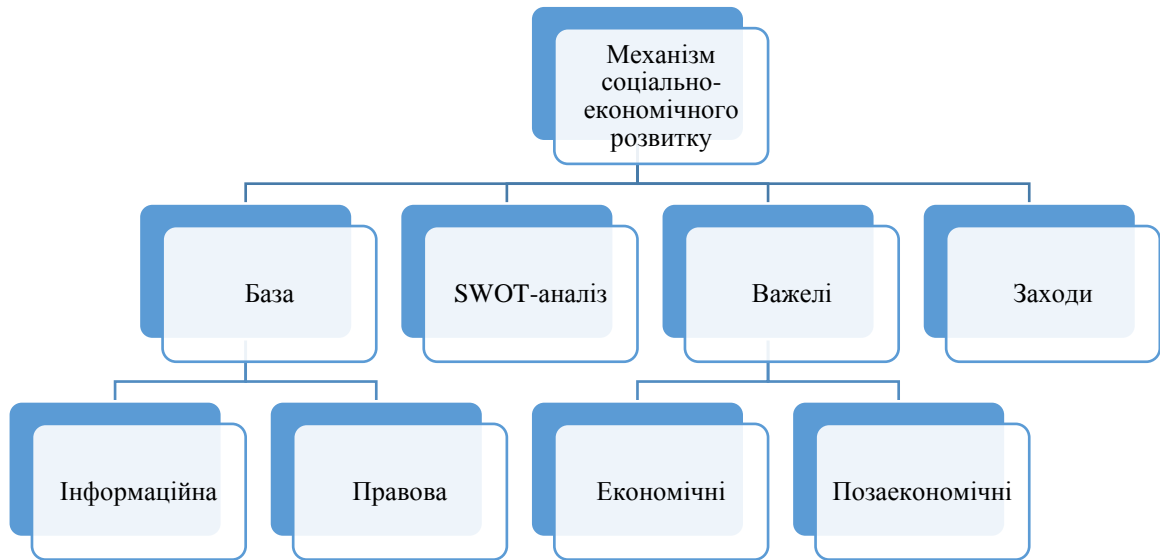
1. Васильченко Г. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н. Єременко / Асоціація міст України – К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 256 с.
2. Деделюк В.Р. Роль вищої бізнес-освіти у набутті підприємницьких навичок /М.М. Мацола, В.Р. Деделюк // Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Роль інновацій в трансформації образу сучасної науки» (Київ, 27-28 грудня 2019 р.). ГО «Інститут інноваційної освіти»; навчально-науковий НАН України. – Київ: 2019. – С.200-202.
3. Ємець О. І. Управління інвестиційною діяльністю в умовах децентралізації / О.І.Ємець // Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. Науковий збірник. Випуск 15. – Т.1. – Івано-Франківськ: Плай, 2019. – С. 58-68.
4. Закон України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва» [Електронний ресурс] // Відомості Верховної ради України, Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>.
5. Kropelnytska S., Nryhoriv O. Research of institutional aspects of the project financing of socio-economic development of the region - Technology audit and production reserves, 2020. Том 1, № 4 (51) (2020).
6. Михайлів Г.В. Фінансовий механізм наповнення місцевих бюджетів депресивних територій України (на прикладі Івано-Франківської області) [Електронний ресурс]. Режим доступу: www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Ekpr/2009.../muhajliv.pdf.
7. Моделі місцевого економічного розвитку: Авторський колектив: Бойко Н.І. Васильченко Г.В. Гірчак І.Я. Лукша Є.О. Оленковська Л.П. Парасюк І.Л. Ревенко Т.М. Серебрянська Д.М. Стасюк Р.П./ За редакцією Слобожана О.В. Київ, 2019 – 140 с.

8. Рекомендації щодо довгострокового планування розвитку малого та середнього підприємництва на рівні регіонів та територіальних громад [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://storage.decentralization.gov.ua/uploads/library/file/415/Guideline_SME_Policy_Regional_06_06_2019.pdf

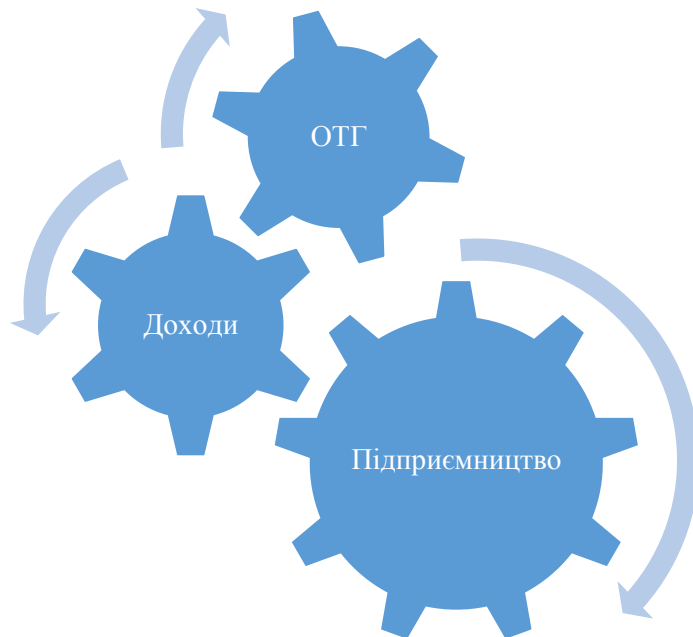
9. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. – К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. – 244 с.

10. Соціально-економічний паспорт Снятинського району Івано-Франківської області [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://ww2.if.gov.ua/data/upload/publication/snyatynska/ua/11121/pasport2018.pdf?141247888=c8f9f9916a58da752c4f098e922bc46d>.

11. Щур Р.І., Ломачинська Р.І. Соціально-економічні ефекти бюджетноподаткової децентралізації // Вісник Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова. Серія «Економіка». 2017. Т. 22. Вип. 5 (58). С.180-183.



Соціально-економічний ефект:
розвиток підприємницьких навичок,
зростання доходів місцевого бюджету,
створення об'єднаної територіальної громади



Механізм соціально-економічного розвитку Балинцівської сільської ради

Додаток Б	
Анотація проекту	
Опис проблеми проекту	Проблемою є невизначеність людей та некомпетентність щодо можливостей місцевого розвитку. Недостатнє розвинуте середовище для росту стартапів та низька залученість до цього молоді.
Мета проекту	Зростання добробуту і підвищення якості життя населення Балинцівської сільської ради за рахунок забезпечення позитивних структурних зрушень в економіці, підвищення її конкурентоспроможності, як основи для збалансованого зростання стандартів та показників економічного розвитку. Створення ОТГ та збільшення кількості підприємств.
Завдання проекту	Розвинути підприємницький потенціал. Зростання промислового та сільськогосподарського виробництва, підприємництва на основі його інноваційно-інвестиційної складової, залучення та активізація стимулів до зростання рівня оплати праці та збільшення реальних доходів громадян, зняття гостроти проблеми зайнятості та якісного розвитку соціальної інфраструктури.
Очікувані результати	Збільшення надходжень до місцевого бюджету, шляхом створення ОТГ та сприятливого стартап-середовища. Збільшення активності населення, залучення молоді. Розвиток підприємств та робочих місць. Збільшення добробуту населення.