

ПОВІДОМЛЕННЯ

про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова
установа

Миколаївський національний аграрний університет
(ідентифікаційний код 00497213)

1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	Федоренко Тетяна Валеріївна
1.2. Стать здобувача	Жіноча
1.3. Освітньо-наукова програма, яку завершує здобувач	37354 Менеджмент (073 Менеджмент)
1.4. Дата початку підготовки за ОНП	01.11.2020
1.5. Дата завершення підготовки за ОНП	08.09.2026
1.6. Дата завершення навчання на попередньому освітньому рівні	05.02.2021
1.7. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	Управління місцевим економічним розвитком територіальних громад
2.2. Анотація дисертації	Федоренко Т. В. Управління місцевим економічним розвитком територіальних громад. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Миколаївський національний аграрний університет, Миколаїв, 2026. Дисертацію присвячено поглибленню теоретико-методичних засад і розробленню практичних рекомендацій щодо управління місцевим економічним розвитком територіальних громад в умовах децентралізації, воєнної нестабільності та післявоєнного відновлення. Актуальність дослідження зумовлена посиленням відповідальності органів місцевого самоврядування за економічну стійкість територій, руйнуванням інфраструктури й виробничих зв'язків, міграційними змінами, звуженням дохідної бази місцевих бюджетів та необхідністю забезпечити проектну готовність громад до залучення державних, донорських і приватних ресурсів. За таких умов місцевий економічний розвиток потребує переходу від фрагментарного адміністрування до адаптивної сервісно-екосистемної моделі управління, заснованої на стратегуванні,

партнерстві, цифровій прозорості й вимірюваності результатів. Метою роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення управління місцевим економічним розвитком територіальних громад на основі адаптивного стратегування, посилення інституційної спроможності, диверсифікації фінансових інструментів, підтримки підприємницької активності та формування партнерської екосистеми місцевого розвитку. Об'єктом дослідження є процеси управління місцевим економічним розвитком територіальних громад. Предмет дослідження становить сукупність теоретичних, методичних і прикладних положень щодо стратегування, фінансового та інституційного забезпечення, залучення ресурсів, розвитку підприємництва й підвищення економічної стійкості громад.

Методологічну основу роботи сформували діалектичний і системний підходи, методи аналізу, синтезу, порівняння, систематизації, контент-аналізу, економіко-статистичного та графічного аналізу, сценарного моделювання, експертного оцінювання й узагальнення. Інформаційну базу становили нормативно-правові акти України та ЄС, дані державної статистики й місцевих бюджетів, офіційні вебресурси органів місцевого самоврядування, матеріали систем DREAM і відкритого бюджету, стратегії та плани розвитку громад, міжнародні аналітичні звіти, а також праці українських і зарубіжних учених.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у формуванні цілісного підходу до управління місцевим економічним розвитком громад, який поєднує безперервне адаптивне стратегування, диверсифіковане фінансування, інституції місцевого економічного розвитку та цифровий моніторинг. Уперше обґрунтовано концептуальний підхід до стратегування місцевого економічного розвитку в умовах безпекових загроз як безперервного, ризик-орієнтованого й динамічного управлінського процесу, що інтегрує короткострокове антикризове реагування з довгостроковим відновленням, мобілізацією ендогенних ресурсів і залученням зовнішнього фінансування.

Удосконалено зміст поняття «інституції місцевого економічного розвитку територіальних громад»: їх визначено як елементи інституційного механізму, що виконують аналітичні, проєктні, інвестиційні, підприємницькі, комунікаційні, інноваційні та ресурсні функції. Уточнено сутність місцевого економічного розвитку як системи цілеспрямованих управлінських дій органів місцевого самоврядування та інших стейкхолдерів, спрямованих на підвищення економічної стійкості громади, активізацію підприємництва, створення робочих місць, формування інвестиційної привабливості й зростання добробуту населення. Набули подальшого розвитку положення щодо трансформації адміністративно-ієрархічної моделі в сервісно-екосистемну, у межах якої орган місцевого самоврядування виконує функції фасилітатора економічної активності, координатора партнерств, сервісного провайдера для бізнесу та організатора проєктної діяльності. Запропоновано гібридну екосистемну модель управління, що містить стратегічне ядро, операційний контур у формі агенції розвитку, цифровий шар моніторингу та периферію горизонтальної взаємодії кластерів і кооперативів. Розроблено ітераційний алгоритм вибору моделі управління, який передбачає ресурсне

сканування, формування ціннісної пропозиції громади, активізацію стейкхолдерів, створення проєктного портфеля та адаптивний моніторинг.

У першому розділі систематизовано суб'єкти, об'єкти, принципи, завдання, функції та інструменти управління місцевим економічним розвитком. Доведено, що результативність управління визначається узгодженістю регуляторної, інфраструктурної, сервісної й інституційної функцій із плануванням, організацією, мотивацією, координацією та контролем. Обґрунтовано доцільність комбінування моделей управління відповідно до ресурсного потенціалу, масштабу громади, рівня кадрової й фінансової спроможності та безпекового профілю території.

У другому розділі проведено оцінювання детермінантів місцевого економічного розвитку, досліджено бюджетну, підприємницьку, інвестиційну, просторову та інституційну складові. Порівняльний аналіз Миколаївської, Вінницької, Харківської, Львівської та Київської міських територіальних громад дав змогу виокремити зовнішньоорієнтовану партнерську, інфраструктурно-девелоперську, антикризово-патерналістську, сервісно-інтеграційну та інноваційно-регуляторну моделі реалізації суб'єктності органів місцевого самоврядування. Установлено, що їх ефективність залежить від відповідності моделі безпековим умовам, економічній спеціалізації, інституційній спроможності та доступному фінансовому інструментарію.

За результатами контент-аналізу стратегічних документів 20 міських територіальних громад станом на квітень 2026 р. встановлено, що затверджені стратегії мали 11 громад, або 55 %, тоді як у 9 громадах, або 45 %, актуальних локальних стратегій не виявлено. Серед 11 громад зі стратегіями актуальні плани заходів були доступні у 8 громад, або 72,7 %; результати моніторингу планів заходів оприлюднили лише 2 громади, або 18,2 %, а річний звіт про реалізацію стратегії – 1 громада, або 9,1 %. Отримані результати засвідчили розрив між формальним затвердженням стратегічних документів і створенням повного управлінського циклу їх реалізації, моніторингу, публічного звітування та коригування.

У третьому розділі обґрунтовано адаптивну модель стратегування місцевого економічного розвитку, у якій безпековий імператив, резильєнтність, розвиток людського капіталу, цифровий моніторинг і залучення інвестицій розглядаються як взаємопов'язані компоненти. Прикладні розрахунки адаптовано до параметрів Шевченківської сільської територіальної громади: 21 населений пункт, площа 515,8 км², фактичні власні доходи загального фонду 87,18 млн грн за дев'ять місяців 2025 р. та план власних доходів 127,31 млн грн на 2026 р. Для управління портфелем проєктів запропоновано цифрову систему «Стратегія–Результат – Шевченківська громада». За базового сценарію початкові інвестиції становлять 500,0 тис. грн, або 0,39 % планових власних доходів 2026 р., річний чистий ефект – 396,0 тис. грн, простий строк окупності – 1,26 року, а чиста приведена вартість за трирічного горизонту та ставки дисконту 12 % – 451,13 тис. грн. Розроблено модель револьверного фонду «МЕР–Відновлення: Шевченківська громада» з початковим капіталом 5,0 млн грн, у тому числі 1,5 млн грн із місцевого бюджету, 2,5 млн грн донорських коштів і 1,0 млн грн внесків бізнесу. Внесок місцевого бюджету дорівнює 1,18 % планових власних доходів громади на

2026 р. Повторне використання повернутих ресурсів дає змогу досягти п'ятирічного обсягу фінансування 11,5 млн грн і ресурсного мультиплікатора 2,3. За умови створення 30 робочих місць із середньою заробітною платою 13,0 тис. грн прогнозний щорічний обсяг ПДФО, що зараховується до бюджету громади, становитиме 539,14 тис. грн, а строк прямої фіскальної компенсації місцевого внеску – близько 2,78 року.

Для підвищення інституційної спроможності запропоновано створити у структурі виконавчих органів Шевченківської сільської ради Офіс місцевого економічного розвитку та відновлення. Його розрахунковий річний бюджет становить 1,14 млн грн, або 0,90 % планових власних доходів громади на 2026 р., тоді як вартість фрагментарного залучення зовнішніх виконавців для підготовки заявок, оновлення інвестиційних матеріалів, моніторингу та комунікацій оцінено у 1,40 млн грн. Очікувана економія дорівнює 260,0 тис. грн, або 18,6 %. За підготовки восьми заявок на рік, 25-відсоткової результативності та середнього фінансування 2,0 млн грн на підтриманий проєкт прогнозний обсяг залучених ресурсів становить 4,0 млн грн, а коефіцієнт ресурсної віддачі – 3,51 грн на 1 грн витрат офісу. Усі розрахунки мають сценарний характер і підлягають щорічному уточненню за фактичними цінами та умовами програм фінансування.

Практичне значення результатів полягає у можливості використання запропонованих моделей, алгоритмів, системи індикаторів і фінансово-економічних розрахунків органами місцевого самоврядування під час розроблення стратегій і планів заходів, формування портфелів відновлення, підготовки грантових та інвестиційних проєктів, створення інституцій підтримки бізнесу й запровадження цифрового моніторингу. Окремі положення використано у діяльності фінансового відділу Шевченківської сільської ради та в освітньому процесі Миколаївського національного аграрного університету.

Результати дослідження підтверджують, що стійкий місцевий економічний розвиток забезпечується не окремим інструментом, а узгодженою системою стратегування, фінансування, інституційного супроводу, підприємницької активності, партнерства й підзвітності. Запропоновані положення створюють методичну основу для переходу громад від реактивного антикризового управління до проактивного формування конкурентоспроможної, інклюзивної та резильєнтної локальної економіки.

ABSTRACT

Fedorenko T. V. Management of Local Economic Development of Territorial Communities. – Qualifying scientific work submitted as a manuscript.

Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in specialty 073 Management, field of knowledge 07 Management and Administration. Mykolaiv National Agrarian University, Mykolaiv, 2026.

The dissertation advances the theoretical and methodological foundations of local economic development management and develops practical recommendations for territorial communities operating under decentralisation, wartime instability, and post-war recovery. The relevance of the study stems from the growing responsibility of local self-government bodies for territorial economic resilience, the

destruction of infrastructure and production linkages, migration-driven changes in local labour markets, the narrowing of local revenue bases, and the need to prepare investment-ready recovery projects. Under these conditions, local economic development requires a transition from fragmented administration to an adaptive service-and-ecosystem management model based on strategising, partnership, digital transparency, and measurable outcomes.

The purpose of the dissertation is to substantiate theoretical and methodological provisions and develop practical recommendations for improving the management of local economic development through adaptive strategising, stronger institutional capacity, diversified financing instruments, support for entrepreneurial activity, and a partnership-based local development ecosystem. The object of the research is the process of managing local economic development in territorial communities. The subject comprises theoretical, methodological, and applied provisions concerning strategising, financial and institutional support, resource mobilisation, entrepreneurship development, and the enhancement of community economic resilience.

The methodological framework combines dialectical and systems approaches with analysis, synthesis, comparison, systematisation, content analysis, economic and statistical analysis, graphical methods, scenario modelling, expert assessment, and generalisation. The evidence base includes Ukrainian and EU legislation, national and local budget statistics, official websites of local authorities, DREAM and open-budget data, community development strategies and action plans, international analytical reports, and scholarly publications by Ukrainian and international researchers.

The scientific novelty lies in an integrated approach to managing local economic development that combines continuous adaptive strategising, diversified financing, local economic development institutions, and digital performance monitoring. For the first time, strategising under security threats is conceptualised as a continuous, risk-oriented, and dynamic management process that links short-term crisis response with long-term recovery, endogenous resource mobilisation, and external funding.

The concept of 'local economic development institutions of territorial communities' has been improved by defining them as elements of an institutional management mechanism performing analytical, project, investment, entrepreneurial, communication, innovation, and resource functions. The essence of local economic development has also been refined: it is interpreted as a system of purposeful managerial actions undertaken by local governments and other stakeholders to strengthen economic resilience, activate entrepreneurship, create jobs, improve investment attractiveness, and increase residents' well-being.

Further development has been given to the transformation from an administrative-hierarchical model to a service-and-ecosystem model in which local self-government acts as a facilitator of economic activity, a coordinator of cross-sector partnerships, a service provider for business, and an organiser of project-based development. A hybrid ecosystem management model is proposed. It includes a strategic core, an operational contour represented by a development agency, a digital monitoring layer, and a periphery of horizontal interaction among clusters and cooperatives. An iterative model-selection algorithm is developed, comprising resource scanning, formulation of the

community value proposition, stakeholder activation, project pipeline development, and adaptive monitoring.

The first chapter systematises the subjects, objects, principles, tasks, functions, and instruments of local economic development management. The study demonstrates that effective management depends on aligning regulatory, infrastructure, service, and institutional functions with planning, organisation, motivation, coordination, and control. It substantiates the need to combine management models according to community resources, size, staff and fiscal capacity, and security profile rather than mechanically copy a single external practice. The second chapter assesses the determinants of local economic development and examines its fiscal, entrepreneurial, investment, spatial, and institutional dimensions. A comparative analysis of Mykolaiv, Vinnytsia, Kharkiv, Lviv, and Kyiv identifies five context-dependent modes of local-government agency: externally oriented partnership, infrastructure development, anti-crisis paternalism, service integration, and innovation regulation. Their effectiveness depends on consistency between the selected model, the local security environment, economic specialisation, institutional capacity, and available financing instruments.

A content analysis of strategic documents from 20 urban territorial communities, conducted as of April 2026, found that 11 communities (55%) had approved development strategies, whereas no current local strategy was identified in 9 communities (45%). Of the 11 communities with strategies, 8 (72.7%) had publicly available current action plans; only 2 (18.2%) published monitoring results, and only 1 (9.1%) published an annual strategy implementation report. The evidence reveals a material gap between formally adopting a strategy and establishing a complete management cycle of implementation, monitoring, public reporting, feedback, and revision.

The third chapter substantiates an adaptive model of local economic development strategising in which the security imperative, resilience, human-capital development, digital monitoring, and investment mobilisation are interconnected. The applied estimates are calibrated to the Shevchenkivska Rural Territorial Community: 21 settlements, an area of 515.8 km², actual own-source general-fund revenue of UAH 87.18 million for the first nine months of 2025, and planned own-source revenue of UAH 127.31 million for 2026. The proposed 'Strategy-Result – Shevchenkivska Community' digital system manages the project portfolio and performance indicators. Under the baseline scenario, the initial investment is UAH 500.0 thousand, or 0.39% of planned own-source revenue for 2026; the annual net effect is UAH 396.0 thousand, the simple payback period is 1.26 years, and the three-year net present value at a 12% discount rate is UAH 451.13 thousand.

A revolving fund entitled 'LED-Recovery: Shevchenkivska Community' is proposed with initial capital of UAH 5.0 million, comprising UAH 1.5 million from the local budget, UAH 2.5 million in donor support, and UAH 1.0 million in business co-financing. The local contribution equals 1.18% of the community's planned own-source revenue for 2026. Reinvestment of repayments makes it possible to finance projects totalling UAH 11.5 million over five years and produces a resource multiplier of 2.3. If 30 jobs are created with an average monthly salary of UAH 13.0 thousand, the projected annual personal income tax retained by the community budget is UAH 539.14 thousand; the direct fiscal payback period for the local contribution is approximately 2.78

years.

To strengthen institutional capacity, the dissertation proposes establishing a Local Economic Development and Recovery Office within the executive bodies of the Shevchenkivska Village Council. Its estimated annual budget is UAH 1.14 million, or 0.90% of planned own-source revenue for 2026, whereas fragmented procurement of external grant-writing, investment-material updating, monitoring, and communication services is estimated at UAH 1.40 million. The resulting annual saving is UAH 260.0 thousand, or 18.6%. Under the baseline scenario of eight applications per year, a 25% success rate, and average funding of UAH 2.0 million per approved project, expected resources mobilised amount to UAH 4.0 million and the resource-return ratio equals 3.51 hryvnias per hryvnia spent on the office. These scenario parameters are to be updated annually using actual prices and programme conditions.

The practical significance of the results lies in the ability of local self-government bodies to apply the proposed models, algorithms, indicators, and economic calculations when drafting strategies and action plans, building recovery portfolios, preparing grant and investment projects, establishing business-support institutions, and introducing digital monitoring. Individual provisions have been used by the Finance Department of the Shevchenkove Village Council and incorporated into the educational process at Mykolaiv National Agrarian University.

The study confirms that resilient local economic development is achieved not by a single instrument but by a coherent system of strategising, financing, institutional support, entrepreneurship, partnership, and accountability. The proposed framework supports the transition from reactive crisis administration to proactive management of a competitive, inclusive, and resilient local economy and provides local governments with instruments that can be adapted to different levels of destruction, resource availability, and institutional maturity.

2.3. Ключові слова дисертації	територіальні громади, сталий розвиток, фінансова спроможність, цифровізація, децентралізація, економічний розвиток, місцеві громади, управління, місцеве самоврядування, громадська активність, соціально-економічний розвиток, вплив війни, місцевий бюджет, проекти
-------------------------------	--

2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації на сайті ЗВО	https://www.mnau.edu.ua/spec-vchen-rad/razovi-specializovani-vcheni-rady/
---	---

2.7. Публікації здобувача, зараховані за темою дисертації

Федоренко, Т. (2023). Система управління місцевим економічним розвитком громад. Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія «Економіка», 10(4), 76–88. <https://doi.org/10.52566/msu-econ4.2023.76>

Рік	2023
Ключові слова	інфраструктура та інвестиції, партнерство між секторрами, ефективність ркursorів, підвищення конкурентоспроможності
DOI	10.52566/msu-econ4.2023.7
ISSN	–
Одноосібне авторство	так

Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economics-msu.com.ua/uk/journals/tom-10-4-2023/sistema-upravlinnya-mistsevimi-ekonomichnim-rozvitkom-gromad
Федоренко, Т. (2023). Управлінські та функціональні підходи до місцевого економічного розвитку громад. Управління розвитком, 21(2). https://doi.org/10.57111/devt/2.2023.39	
Рік	2023
Ключові слова	оцінка стратегій, використання даних, залучення інвестицій, соціально-економічне зростання
DOI	10.57111/devt/2.2023.39
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://devma.com.ua/uk/journals/t-21-2-2023/upravlinnski-ta-funktsionalni-pidkhodi-mistsevogo-ekonomichnogo-rozvitku-gromad
Федоренко Т. Інструменти фінансування місцевого економічного розвитку територіальних громад. Економічний форум. (2024) . Т. 14. № 1. С.62-74. DOI: https://doi.org/10.62763/cb/1.2024.62	
Рік	2024
Ключові слова	регіональне публічне управління, податкові надходження, гранти, субвенції та дотації, публічно-приватне партнерство, державний бюджет, місцевий бюджет
DOI	10.62763/cb/1.2024.62
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://e-forum.com.ua/uk/journals/tom-14-1-2024/instrumenti-finansuvannya-mistsevogo-ekonomichnogo-rozvitku-teritorialnikh-gromad
Федоренко Т. В. Стратегування місцевого економічного розвитку територіальних громад в умовах безпекових викликів та повоєнного відновлення. Modern Economics. 2026. № 55(2026). С. 273-278. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V55(2026)-38 .	
Рік	2026
Ключові слова	стратегування, територіальна громада, безпековий імператив, резильєнтність, адаптивний менеджмент, релокований людський капітал, внутрішньо переміщені особи, сценарне моделювання, повоєнне відновлення
DOI	10.31521/modecon.V55(2026)-38
ISSN	–
Одноосібне авторство	так

Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/strategizing-local-economic-development-of/
Ключник А., Олійник Т., Галунець Н., Борисова-Ярих А., Федоренко Т. (2023). Вплив туризму на розвиток місцевої громади. Економічні справи, 68. https://doi.org/10.46852/0424-2513.2s.2023.4	
Рік	2023
Ключові слова	Development, Hotel Services, Infrastructure, Logistics, Recreation, Rural Areas, Tourism, Development, Hotel Services, Infrastructure, Logistics
DOI	10.46852/0424-2513.2s.2023.4
ISSN	0976-4666
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/15630/1/EAv68n2sd.pdf

3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту	https://www.youtube.com/@-tv5568
---	---

4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради	26.08.2026
4.2. Дата наказу про введення у дію рішення Вченої ради про утворення разової ради	01.09.2026

Голова разової ради

ПІБ	Полторак Анастасія Сергіївна
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Завідувач кафедри (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.08 Гроші, фінанси і кредит
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-9752-9431

Полторак А. С., Баришевська І. В., Мельник О. І., Ігнатенко Ж. Альтернативні джерела фінансування розвитку об'єднаних територіальних громад. Вісник аграрної науки Причорномор'я, 2021. № 2. С. 4–10.

Рік	2021
Ключові слова	alternative sources of financing, united territorial communities, grant funds, projects, financial capacity., alternative sources of financing, united territorial communities, grant funds, financial capacity
DOI	10.31521/2313-092x/2021-2(110)-1
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/9942/1/n110v2r2021poltorak.pdf

Полторак А. С. Організація соціально-економічного розвитку територіальних громад. Modern Economics. 2022. № 33(2022). С. 88–98.

Рік	2022
Ключові слова	організація; менеджмент; соціально-економічний розвиток; територіальна громада., організація, менеджмент, соціально-економічний розвиток, територіальна громада
DOI	10.31521/modecon.V33(2022)-12
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/organization-of-socio-economic-development-of/

Полторак А., Боднар О., Рибачук І., Стаценко В. Вплив стратегії соціально-економічного відновлення сільських територій на управління аграрними підприємствами. Ekonomika APK. 2024. Т. 31(3). С. 45–56.

Рік	2024
Ключові слова	державна політика, територіальний розвиток, транспортна та логістична інфраструктура, соціальні ініціативи, вплив війни
DOI	10.32317/2221-1055.2024030.45
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://eapk.com.ua/uk/journals/tom-31-3-2024/vpliv-strategiyi-sotsialno-ekonomichnogo-vidnovlennya-silskikh-teritoriy-na-

Рецензент

ПІБ	Бурковська Алла Валентинівна
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Обліково-фінансовий факультет
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	03.10.2006
ORCID	0000-0003-0563-6967

Публікації за тематикою дисертації

Бурковська А. В., Нестерчук Т. В., Пастушенко В. Ю. Валютний ризик у механізмі надання міжнародної допомоги місцевим бюджетам громад. Modern Economics. 2025. №54. С.35-42. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V54\(2025\)-05](https://doi.org/10.31521/modecon.V54(2025)-05)

Рік	2025
Ключові слова	валютний ризик, бухгалтерський ризик, валютний куЗрс, міжнародна допомога, грантові проекти, фінансова стабільність, територіальні громади, місцевий бюджет
DOI	10.31521/modecon.V54(2025)-05
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/currency-risk-in-the-mechanism/

Бурковська А. В., Нестерчук Т. В. Грантове фінансування як інструмент розвитку територіальних громад. Modern Economics. 2025. № 51(2025). С. 29-37.

Рік	2025
Ключові слова	фінансове забезпечення, територіальні громади, децентралізація, гранти, зовнішні джерела фінансування, фінансова спроможність, розвиток інфраструктури
DOI	10.31521/modecon.V51(2025)-03
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/grant-funding-as-a-tool/

Бурковська А. В., Нестерчук Т. В., Пастушенко В. Ю. Розвиток і особливості банківського

кредитування територіальних громад в Україні. Modern Economics. 2025. №53. С.33-39.

Рік	2025
Ключові слова	фінансове забезпечення, територіальні громади, місцеве самоврядування, банківські установа, банківський сектор, фінансування розвитку, децентралізація, кредитування
DOI	10.31521/modecon.V51(2025)-03
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/issue/53-2025/burkovska.pdf

Рецензент

ПІБ	Шишпанова Наталія Олександрівна
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	29.09.2016
ORCID	0000-0001-8347-5682

Публікації за тематикою дисертації

Шишпанова Н. О.

Управління енергетичною самодостатністю територіальної громади / Н. О. Шишпанова, К. І. Неделіковська. Агросвіт. 2022. № 11-12. С. 63-69.

Рік	2022
Ключові слова	енергетична самодостатність, енергетична безпека, територіальні громади, управління, управління територіальними громадами
DOI	10.32702/2306-6792.2022.11-12.63
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/53

Шишпанова, Н., & Шелінгер, У. (2026). Управління трудовими ресурсами територіальних громад на засадах розвитку кооперації та цифровізації: регіональний аспект Миколаївської області. Економіка та суспільство, (85). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-85-190>

Рік	2026
-----	------

Ключові слова	кооперація, цифровізація, територіальні громади, трудові ресурси, зайнятість, аграрний сектор, цифрові інструменти
DOI	10.32782/2524-0072/2026-85-190
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/8001

Шишпанова Н.О. Кадрова політика як інструмент стратегічного управління розвитком територіальних громад. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024р. №10. <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.10.9>

Рік	2024
Ключові слова	кадрова політика, територіальні громади, місцеве самоврядування, децентралізація, управління людськими ресурсами, кадрова політика, територіальні громади, місцеве самоврядування, децентралізація, управління людськими ресурсами
DOI	10.32702/2307-2156.2024.10.9
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4813

Офіційний опонент

ПІБ	Ломачинська Ірина Анатоліївна
Місце роботи	Одеський національний університет імені І. І. Мечникова
Посада	проректор з науково-педагогічної роботи (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Економіко-правовий факультет
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.08 Гроші, фінанси і кредит
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-6112-6884

Публікації за тематикою дисертації

Ломачинська, І., & Крючкова, Н. (2025). Інституційні та фінансові інструменти сталого розвитку громад: підходи до трансформації системи фінансування місцевого самоврядування. Економіка та суспільство, (82). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-161>

Рік	2025
Ключові слова	територіальні громади, сталий розвиток, фінансова спроможність громад, фіскальна децентралізація, місцеві бюджети, ефекти децентралізації, інститути децентралізації, інституційні механізми

	місцевого самоврядування, фінансові інструменти місцевого розвитку
DOI	10.32782/2524-0072/2025-82-161
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7398

.Ломачинська, І. А., Горняк, О. В., Лівенцов, Р. С., & Моцман, Д. С. (2026). Концепція смарт-міста як інструмент забезпечення резильєнтності міської екосистеми та соціальної інклюзивності в умовах повоєнного відновлення: кейс для України. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (30). <https://doi.org/10.5281/zenodo.20331210>

Рік	2026
Ключові слова	цифровізація, цифрова трансформація, цифрові інструменти, штучний інтелект (ШІ), смарт-рішення, децентралізація, людський капітал, соціальний капітал, сталий розвиток
DOI	10.5281/zenodo.20331210
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/920

Ломачинська І. А., Чуркіна І. Є. Децентралізація економічної влади в Україні: інституційний механізм, сучасні тренди та фінансові аспекти в умовах сталого розвитку. Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту. 2026. № 1. С. 105–119. DOI: <https://doi.org/10.31767/nasoa.1-2026.10>.

Рік	2026
Ключові слова	економічна влада, децентралізація, територіальна громада, інституційний механізм, інституційна спроможність, фінансова автономія, фінансова децентралізація, адаптивність, антикризове управління, цифровізація, економічний розвиток, сталий розвиток, економічна влада, децентралізація, територіальна громада, інституційний механізм, інституційна спроможність, фінансова автономія, фінансова децентралізація, адаптивність, антикризове управління
DOI	10.31767/nasoa.1-2026.10
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://ir.nasoa.edu.ua/items/b6dee90c-7c1e-42ca-a8ea-d3b7ea6a5f44

Офіційний опонент

ПІБ	Пронько Людмила Миколаївна
Місце роботи	Вінницький національний аграрний університет
Посада	Декан, доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту та права
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0001-5633-901X

Публікації за тематикою дисертації

Колесник, Т. В., Пронько, Л. М., Балдинюк, В. М., & Трофімчук, О. (2024). Інноваційні підходи в управлінських змінах на рівні місцевих громад: досвід та рекомендації. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (10). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13986068>

Рік	2024
Ключові слова	диджиталізація, місцеві громади, управління, інновації
DOI	10.5281/zenodo.13986068
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/177

Пронько, Л., Затайдух, К., & Чорний, Я. (2024). ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: СУТНІСТЬ, ОСОБЛИВОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ. Економіка та суспільство, (59). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-65>

Рік	2024
Ключові слова	економічний розвиток, територіальні громади, децентралізація влади, соціальний розвиток, місцеве самоврядування
DOI	10.32782/2524-0072/2024-59-65
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3428

Пронько, Л., Колесник, Т., & Гуцол, М. (2024). ВПЛИВ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ В ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ УКРАЇНИ. Економіка та суспільство, (65). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-62>

Рік	2024
Ключові слова	автономія місцевих органів, розвиток інфраструктури, громадська активність, місцеве самоврядування, публічні послуги, автономія

	місцевих оргшанів, розвиток інфраструктури, громадська активність, місцеве самоврядування, публічну послуги
DOI	10.32782/2524-0072/2024-65-62
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4441

Підтвердження

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

Документ підписаний електронним підписом

Шишпанова Наталія Олександрівна

08.09.2026