

ПОВІДОМЛЕННЯ

про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова
установа

Миколаївський національний аграрний університет
(ідентифікаційний код 00497213)

1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	Камашев Анатолій Володимирович
1.2. Стать здобувача	Чоловіча
1.3. Освітньо-наукова програма, яку завершує здобувач	37354 Менеджмент (073 Менеджмент)
1.4. Дата початку підготовки за ОНП	01.11.2019
1.5. Дата завершення підготовки за ОНП	08.09.2026
1.6. Дата завершення навчання на попередньому освітньому рівні	28.02.2018
1.7. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	Інфраструктурне забезпечення комплексного розвитку територіальних громад
2.2. Анотація дисертації	Камашев А. В. Інфраструктурне забезпечення комплексного розвитку територіальних громад. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування»). Миколаївський національний аграрний університет, Миколаїв, 2026. У дисертації розв'язано актуальне науково-практичне завдання щодо поглиблення теоретико-методичних засад і розроблення практичних механізмів інфраструктурного забезпечення комплексного розвитку територіальних громад в умовах децентралізації, воєнних загроз і післявоєнного відновлення. Актуальність дослідження зумовлена руйнуванням і нерівномірністю розвитку інфраструктури, обмеженістю місцевих ресурсів, потребою у

безперервності базових послуг та необхідністю узгоджувати відновлення з принципами стійкості, безбар'єрності й інклюзивності. Метою роботи є обґрунтування теоретичних положень, удосконалення методичних підходів та розроблення практичних рекомендацій щодо інфраструктурного забезпечення комплексного розвитку територіальних громад. Об'єктом дослідження є процеси формування і розвитку такого забезпечення, а предметом — його теоретичні, методичні та прикладні аспекти.

Методологічну основу дослідження становлять системний, територіальний, інституційний, партнерський, проєктний, безпековий та інклюзивний підходи. Застосовано методи аналізу і синтезу, систематизації, класифікації та групування, порівняльного й економіко-статистичного аналізу, індексного оцінювання, нормування показників, математичного моделювання, сценарного прогнозування, алгоритмізації та графічного відображення.

Інформаційну базу сформували нормативно-правові акти України, офіційні статистичні дані, матеріали органів державної влади й місцевого самоврядування, дані цифрової екосистеми DREAM, місцеві стратегії, програми та проєктні портфелі, а також результати дослідження громад Миколаївської області за 2021–2025 роки.

За результатами теоретичного узагальнення уточнено сутність поняття «інфраструктурне забезпечення комплексного розвитку територіальних громад» як інтегрованої системи матеріальних, організаційних, фінансових, безпекових і соціальних умов, інститутів та управлінських процесів, що забезпечує доступність базових послуг, безперервність життєдіяльності, просторову згуртованість, економічну активність, безпеку і підвищення якості життя населення. Виокремлено економічну, соціальну, транспортну, житловокомунальну, цифрову, екологічну, інституційну, критичну та безпекову складові. Систематизовано нормативно-правове й інституційне регулювання, розмежовано функції органів державної влади, місцевого самоврядування, бізнесу, громадських організацій, донорів та сусідніх громад. Обґрунтовано необхідність синхронізації стратегій розвитку, програм

комплексного відновлення, середньострокових планів публічних інвестицій і проєктів, внесених до DREAM.

Узагальнено методичні підходи та розроблено комплексну систему оцінювання інфраструктурного забезпечення, яка поєднує соціальні, економічні, транспортні, цифрові, екологічні й безпекові індикатори.

Запропоновано нормування часткових показників, формування групових та інтегрального індексів, порівняння з цільовими значеннями і типологізацію громад за характером безпекового впливу. До оцінювання включено доступність та якість послуг, цифрову зрілість, фінансову спроможність, безбар'єрність, захищеність критичних об'єктів і здатність громади підтримувати безперервність життєдіяльності. Для управлінського моніторингу обґрунтовано систему збалансованих показників та інтегральний індекс безбар'єрності за фізичною, транспортною, цифровою, інформаційною і соціальною складовими.

Емпіричне дослідження проведено на прикладі Куцурубської громади, на території якої тривають бойові дії, деокупованої Шевченківської, приміської Мішково-Погорілівської та тилової Мигіївської громад. У 2021–2025 роках чисельність їх населення скоротилася відповідно з 7,6 до 5,8 тис. осіб, з 14,4 до 12,9 тис. осіб, з 8,1 до 8,0 тис. осіб та з 5,6 до 5,25 тис. осіб. Власні доходи місцевих бюджетів у 2025 році порівняно з 2021 роком зросли відповідно на 11,9 %, 45,2 %, 97,0 % і 53,8 %, проте рівень дотаційності становив 55 %, 27 %, 33 % і 24 %. Встановлено, що безпекова ситуація, масштаби руйнувань, демографічні втрати, просторова віддаленість та ресурсна база формують різні траєкторії інфраструктурного відновлення, тому черговість проєктів має визначатися з урахуванням типу громади.

Розрахунки засвідчили критичний розрив між інфраструктурними потребами та підтвердженими ресурсами. Потребу Шевченківської громади у відновленні оцінено у 620,0 млн грн, з яких 48,39 % припадає на освіту, 30,65 % — на транспорт, 9,68 % — на житлово-комунальне господарство, 8,06 % — на культуру та 3,23 % — на медицину. Річна потреба у фінансуванні становить

124,0 млн грн за п'ятирічного, 88,57 млн грн за семирічного та 62,0 млн грн за десятирічного сценарію. У портфелі DREAM із 22 проєктів загальною вартістю 430,0 млн грн підтверджено 116,1 млн грн, а незакрита потреба дорівнює 313,9 млн грн. На прикладі заміни понад 30 км водопровідної мережі вартістю понад 30,0 млн грн доведено, що за місцевого внеску 2,5 млн грн коефіцієнт залучення зовнішнього ресурсу становить щонайменше 11,0. Міжмуніципальне співробітництво у медицині, містобудуванні, екології та освіті забезпечує 1,65 млн грн прямої економії щороку. Наукова новизна одержаних результатів полягає у розвитку теоретикометодичних засад та інструментарію інфраструктурного забезпечення громад. Уперше розроблено комплексний підхід до його оцінювання на основі інтеграції шести груп інфраструктурних показників з урахуванням воєнних ризиків і потреб відновлення; обґрунтовано концептуальні засади розвитку інфраструктури на принципах безбар'єрності та інклюзивності; запропоновано науково-методичний підхід до формування інфраструктурної стійкості за рівнем захищеності критичних об'єктів, доступністю базових послуг і спроможністю забезпечувати їх безперервність у кризових умовах. Удосконалено понятійно-категоріальний апарат та методичні підходи до інтегрального оцінювання з урахуванням міжгалузевих взаємозв'язків, безпекової спроможності й безбар'єрності. Набули подальшого розвитку організаційно-економічний механізм залучення партнерських ресурсів, партнерська модель відновлення та методичний підхід до оцінювання результативності міжнародної допомоги, діяльності громадських організацій і міжмуніципального співробітництва. Розроблено практичні рекомендації щодо проведення комплексного аудиту потреб і безбар'єрності, картування партнерів, формування банку проєктів, узгодження місцевих стратегій із програмами відновлення та середньостроковими планами публічних інвестицій, застосування кластерного і проєктного підходів, визначення джерел співфінансування та планування експлуатаційних витрат упродовж життєвого циклу об'єкта.

Пріоритизацію
інвестицій запропоновано здійснювати за критеріями безпеки,
проектної
готовності, охоплення населення, доступності послуг, економічного
ефекту й
вартості подальшої експлуатації. Практичне значення результатів
підтверджено
їх використанням у діяльності Шевченківської сільської
територіальної
громади для аналізу інфраструктурного стану, фінансово-
економічних
розрахунків і підготовки бюджетних програм, а також у
навчальному процесі
Миколаївського національного аграрного університету.
Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків,
списку використаних джерел і додатків. У першому розділі
сформовано
теоретико-методичне підґрунтя дослідження; у другому оцінено
комплексний
розвиток та інфраструктурне забезпечення громад Миколаївської
області; у
третьому обґрунтовано стратегічні напрями, партнерські
механізми, моделі
фінансування й інструменти безбар'єрного та інклюзивного
відновлення.
Одержані результати створюють наукове і прикладне підґрунтя для
підвищення
доступності послуг, якості життя, інвестиційної привабливості та
стійкості
територіальних громад до кризових впливів.
Ключові слова: територіальна громада, інфраструктура, сталий
розвиток,
екологічна політика, раціональне використання, сільські території,
екосистема,
конкурентоспроможність, регіональний розвиток, стратегічне
планування,
людський капітал, реконструкція, фінансова спроможність,
соціальноекономічний розвиток, відновлення.

ABSTRACT

Kamashev A. V. Infrastructure Support for the Comprehensive Development of Territorial Communities. – Qualifying scientific work submitted as a manuscript. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in specialty 073 Management (field of knowledge 07 Management and Administration). Mykolaiv National Agrarian University, Mykolaiv, 2026.

The dissertation addresses the topical scientific and practical problem of advancing the theoretical and methodological foundations and developing practical mechanisms for infrastructure support of the comprehensive development of territorial communities under decentralisation, wartime threats, and post-war

recovery. The relevance of the research is determined by infrastructure destruction and uneven development, constrained local resources, the need to maintain continuity of basic services, and the necessity of aligning recovery with the principles of resilience, accessibility, and inclusion. The purpose of the dissertation is to substantiate theoretical provisions, improve methodological approaches, and develop practical recommendations for infrastructure support of the comprehensive development of territorial communities. The object of the research is the processes of forming and developing such support, while the subject comprises its theoretical, methodological, and applied aspects. The methodological framework combines systems, territorial, institutional, partnership-based, project-oriented, security-sensitive, and inclusive approaches. The study applies analysis and synthesis, systematisation, classification and grouping, comparative and economic-statistical analysis, index-based assessment, indicator normalisation, mathematical modelling, scenario forecasting, algorithmisation, and graphical methods. The information base includes Ukrainian legislation, official statistics, materials of central and local government authorities, data from the DREAM digital ecosystem, local strategies, programmes and project portfolios, as well as the results of an investigation of territorial communities in Mykolaiv Oblast for 2021–2025. The theoretical generalisation made it possible to refine the concept of 'infrastructure support for the comprehensive development of territorial communities' as an integrated system of material, organisational, financial, security, and social conditions, institutions, and managerial processes that ensures access to basic services, continuity of vital community functions, spatial cohesion, economic activity, safety, and improved quality of life. Its economic, social, transport, housing and utilities, digital, environmental, institutional, critical, and security components are distinguished. The legal and institutional framework is systematised, and the functions of central government, local self-government, businesses, civil society organisations, donors, and neighbouring communities are differentiated. The need to

align development strategies, comprehensive recovery programmes, medium-term public investment plans, and projects registered in DREAM is substantiated. Methodological approaches are generalised and a comprehensive infrastructure assessment system is developed by integrating social, economic, transport, digital, environmental, and security indicators. The proposed procedure includes the normalisation of partial indicators, the calculation of group and composite indices, comparison with target values, and the classification of communities by the nature of security exposure. The assessment covers service accessibility and quality, digital maturity, financial capacity, barrier-free access, protection of critical facilities, and the ability to maintain essential community functions. A balanced scorecard and a composite barrier-free accessibility index comprising physical, transport, digital, information, and social dimensions are substantiated for managerial monitoring. The empirical analysis covers the Kutsurub community, where hostilities are ongoing; the de-occupied Shevchenkove community; the suburban MishkovoPohorilove community; and the rear-area Myhiia community. Between 2021 and 2025, their populations declined from 7.6 to 5.8 thousand, from 14.4 to 12.9 thousand, from 8.1 to 8.0 thousand, and from 5.6 to 5.25 thousand people, respectively. In 2025, compared with 2021, own-source local budget revenues increased by 11.9%, 45.2%, 97.0%, and 53.8%, respectively; nevertheless, the communities' grant dependency levels were 55%, 27%, 33%, and 24%. Security conditions, the scale of destruction, demographic losses, spatial remoteness, and the available resource base are shown to produce different infrastructure recovery trajectories; therefore, the sequencing of projects should reflect the type of community concerned. The calculations reveal a critical gap between infrastructure needs and confirmed resources. The recovery needs of the Shevchenkove community are estimated at UAH 620.0 million, of which 48.39% relates to education, 30.65% to transport, 9.68% to housing and utilities, 8.06% to culture, and 3.23% to healthcare. Required annual funding amounts to UAH 124.0 million under a five-year scenario,

UAH 88.57 million under a seven-year scenario, and UAH 62.0 million under a ten-year scenario. The DREAM portfolio contains 22 projects with a total value of UAH 430.0 million; UAH 116.1 million has been secured, leaving a funding gap of UAH 313.9 million. The replacement of more than 30 km of water-supply networks at a cost exceeding UAH 30.0 million shows that, with a local contribution of UAH 2.5 million, the external resource leverage ratio is at least 11.0.

Intermunicipal cooperation in healthcare, spatial planning, environmental management, and education generates direct annual savings of UAH 1.65 million. The scientific novelty of the results lies in advancing the theoretical and methodological foundations and analytical tools for community infrastructure support. For the first time, a comprehensive assessment approach is developed that integrates six groups of infrastructure indicators while accounting for wartime risks and recovery needs; conceptual foundations for infrastructure development based on accessibility and inclusion are substantiated; and a scientific and methodological approach to infrastructure resilience is proposed, taking into account the protection of critical facilities, access to basic services, and the capacity to maintain service continuity during crises. The conceptual framework and composite assessment methodology are improved by incorporating cross-sectoral linkages, security capacity, and barrier-free accessibility. Further development is provided for the organisational and economic mechanism for mobilising partnership resources, the partnership-based recovery model, and the methodological approach to evaluating the effectiveness of international assistance, civil society organisations, and intermunicipal cooperation. Practical recommendations are developed for conducting comprehensive needs and accessibility audits, mapping partners, creating a project pipeline, aligning local strategies with recovery programmes and medium-term public investment plans, applying cluster and project approaches, identifying co-financing sources, and planning operating expenditure throughout the facility life cycle.

Investment prioritisation is proposed according to security, project readiness, population coverage, service accessibility, economic effect, and future operating costs. The

	practical value of the findings is confirmed by their use in the Shevchenkove Rural Territorial Community for infrastructure assessment, financial and economic calculations, and the preparation of budget programmes, as well as in the educational process at Mykolaiv National Agrarian University. The dissertation consists of an abstract, an introduction, three chapters, conclusions, a list of references, and appendices. Chapter 1 establishes the theoretical and methodological basis of the research; Chapter 2 assesses comprehensive development and infrastructure support in the territorial communities of Mykolaiv Oblast; and Chapter 3 substantiates strategic directions, partnership mechanisms, financing models, and instruments for accessible and inclusive recovery. The findings provide a scientific and applied basis for improving service accessibility, quality of life, investment attractiveness, and the resilience of territorial communities to crisis impacts.
2.3. Ключові слова дисертації	територіальна громада, інфраструктура, сталий розвиток, екологічна політика, раціональне використання, сільські території, екосистема, конкурентоспроможність, регіональний розвиток, стратегічне планування, людський потенціал, реконструкція, фінансова спроможність, соціально-економічний розвиток, відновлення
2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації на сайті ЗВО	https://www.mnau.edu.ua/spec-vchen-rad/razovi-specializovani-vcheni-rady/
2.7. Публікації здобувача, зараховані за темою дисертації	
Камашев А.В. Соціальне партнерство як інструмент розвитку інфраструктурного забезпечення територіальних громад. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування, (5), с. 30-38 DOI : 10.32851/tnv-pub.2022.5.4	
Рік	2022
Ключові слова	розвиток, територіальна громада, взаємовідносини, децентралізація, соціальне партнерство, освіта
DOI	10.32851/tnv-pub.2022.5.4
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/15533/1/294-%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-554-1-10-20230109.pdf

Камашев А.В. Світовий досвід розвитку інфраструктури територіальних громад. Modern Economics. 2021. № 30(2021). С. 102-108
DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V30\(2021\) 16](https://doi.org/10.31521/modecon.V30(2021) 16)

Рік	2021
Ключові слова	територіальна громада; інфраструктура; виробнича; соціальна; складові інфраструктури; територіальна громада, інфраструктура, виробнича, соціальна, складові інфраструктури
DOI	10.31521/modecon.V30(2021)-16
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/world-experience-%D0%BEf-territorial-communities/

Галунець Н.І., Камашев А.В. Роль аграрних підприємств у післявоєнній відбудові інфраструктури територіальних громад. № 7(37) (2023): Наукові перспективи с. 91-103. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530 2023 7\(37\) 91 103](https://doi.org/10.52058/2708-7530 2023 7(37) 91 103)

Рік	2023
Ключові слова	аграрний сектор, післявоєнна відбудова, інфраструктура, розвиток територіальних громад, сільське господарство
DOI	10.52058/2708-7530-2023-7(37)-91-103
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/15534/1/5646-%d0%a2%d0%b5%d0%ba%d1%81%d1%82%20%d1%81%d1%82%d0%b0%d1%82%d1%82%d1%96-5680-1-10-20230802.pdf

Лівандовська, О., & Камашев, А. (2025). Інтегрований підхід до відновлення територій: управління розвитком та інфраструктурне забезпечення. Сталий розвиток економіки, (3 (54), 87-93.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-13>

Рік	2025
Ключові слова	інтегрований підхід, відновлення територій, місцеве самоврядування, сталий розвиток, інфраструктурне забезпечення, просторове планування, публічно-приватне партнерство
DOI	10.32782/2308-1988/2025-54-13
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні

Посилання	https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1314
Камашев А. В. Концепція Balanced Scorecard у системі стратегічного управління розвитком територіальних громад. Modern Economics. 2026. № 55(2026). С. 139-145. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V55(2026)-19.	
Рік	2026
Ключові слова	стратегічне управління, територіальна громада, Balanced Scorecard, система показників, місцеве самоврядування, стратегічне планування, інфраструктурний розвиток
DOI	10.31521/modecon.V55(2026)-19
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/the-balanced-scorecard-concept-in/

Ключник А.В., Кормишкін Ю.А. Галунець Н.І. Мухарський І.Г.
 Камашев А.В. The Impact of Amalgamated Territorial Communities Infrastructure on the Formation of Their Competitive Advantages. International Journal of Management, 11 (5), 2020, pp. 1045-1057. DOI: 10.34218/IJM.11.5.2020.096
https://modecon.mnau.edu.ua/the-balanced-scorecard-concept-in/?utm_source=chatgpt.com
https://iaeme.com/Home/article_id/IJM_11_05_096?utm_source=chatgpt.com

Рік	2020
Ключові слова	ATCs' Infrastructure, Amalgamated Territorial Communities, ATCs' Competitive Advantages, ATCs' Human Capital, ATCs' Infrastructure, Amalgamated Territorial Communities, ATCs' Competitive Advantages, Competitive Advantages, ATCs' Human Capital
DOI	10.34218/IJM.11.5.2020.096
ISSN	0976-6510
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://iaeme.com/Home/article_id/IJM_11_05_096?utm_source=chatgpt.com

3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту <https://www.youtube.com/@-tv5568>

4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради 24.08.2026

4.2. Дата наказу про
введення у дію рішення
Вченої ради про утворення
разової ради

01.09.2026

Голова разової ради

ПІБ	Гончаренко Ірина Василівна
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.05 Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0001-9670-9812

Публікації за тематикою дисертації

Гончаренко І. В. Особливості забезпечення екосистемної конкурентоспроможності приморських регіонів / І. В. Гончаренко // Економічний простір. – 2023. – № 184. – С. 134-137

Рік	2023
Ключові слова	екосистемна конкурентоспроможність, конкурентоспроможність приморського регіону, регіон, екосистема, конкурентоспроможність
DOI	10.32782/2224-6282/184-23
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1248

Гончаренко, Ірина Василівна. «СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ РЕГІОНУ В КОНТЕКСТІ ЗАПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ». ІННОВАЦІЙНА ЕКОНОМІКА, вип. 3, Вересень 2024, с. 200-7, <https://doi.org/10.37332/>.

Рік	2024
Ключові слова	соціальна інфраструктура, сільські території, громади, СМАРТ-розвиток, населення, потенціал, інновації
DOI	10.37332/.
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1296

Honcharenko, I., & Shyshpanova, N. (2022). Agricultural insurance as a condition for sustainable development of rural areas. *Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science*, 26(1), 59-68.

Рік	2022
Ключові слова	insurance, nsurance of agricultural enterprises, nsurance companies,, agricultural territory
DOI	10.56407/2313-092X/2022-26(1)-6
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11809/3/Agricultural%20Insurance%20as%20a%20Condition.pdf

Рецензент

ПІБ	Біліченко Олександр Степанович
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Декан (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Обліково-фінансовий факультет
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	20.09.2012
ORCID	0000-0002-5241-3195

Публікації за тематикою дисертації

Біліченко О., Большая О., Крижова В. Драйвери інклюзивної спрямованості розвитку сільської інфраструктури України. *Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science*. 2024. Vol. 28, no. 4. P. 96-109.

Рік	2024
Ключові слова	сталий розвиток, сільські території, сільські громади, ринок праці, економічний розвиток, інклюзивна освіта
DOI	10.56407/bs.agrarian/4.2024.96
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://bsagriculture.com.ua/uk/journals/tom-28-4-2024/drayveri-inklyuzivnoyi-spryamovanosti-rozvitku-silskoyi-infrastrukturi-ukrayini#

Dunayev, I., Kuchma, M., Byelova, L., ... Bilichenko, O., Poberezhets, H. (2024). Руйнування в умовах війни: регіональна оцінка шкоди інфраструктурі України. *International Journal of Environmental Studies*, 81(1), 8–17.

Рік	2024
Ключові слова	Воєнні збитки, публічне управління, реконструкція, відновлення
DOI	10.1080/00207233.2024.2314862
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/00207233.2024.2314862#d1e983

Dovgal, O., Novikov, O., Bilichenko, O., Kozachenko, L., Stamat, V. (2022). Впровадження концепції циркулярної економіки як невід'ємної складової сталого розвитку регіону: проблеми та перспективи. *Review of Economics and Finance*, 20, 1051–1059.

Рік	2022
Ключові слова	глобалізація, ефективність використання ресурсів, екологічна політика, раціональне використання, циркулярна економіка, циркулярні бізнес-моделі
DOI	10.55365/1923.x2022.20.117
ISSN	1923-8401
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://refpress.org/wp-content/uploads/2023/03/Paper-7_REF.pdf

Офіційний опонент

ПІБ	Патика Наталія Іванівна
Місце роботи	Національний науковий центр "Інститут аграрної економіки"
Посада	Завідуючий відділом (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Відділ соціально-економічного розвитку сільських територій
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0003-0062-7631

Публікації за тематикою дисертації

Патика Н. І., Ярошко М. С. Теоретико-методичні засади оцінки потенціалу аграрного (сільського) розвитку територіальної громади. *Агросвіт*. 2025. № 13. С. 25–33. DOI: 10.32702/2306-6792.2025.13.25

Рік	2025
Ключові слова	потенціал, аграрний (сільський розвиток), сільські території, показники соціально-економічного розвитку, інтегральний індекс,

	рейтинг
DOI	10.32702/2306-6792.2025.13.25
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.semanticscholar.org/paper/%D0%A2%D0%95%D0%9E%D0%A0%D0%95%D0%A2%D0%98%D0%9A%D0%9E-%D0%9C%D0%95%D0%A2%D0%9E%D0%94%D0%98%D0%A7%D0%9D%D0%86-%D0%97%D0%90%D0%A1%D0%90%D0%94%D0%98-%D0%9E%D0%A6%D0%86%D0%9D%D0%9A%D0%98-%D0%9F%D0%9E%D0%A2%D0%95%D0%9D%D0%A6%D0%86%D0%90%D0%9B%D0%A3-%D0%9F%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0-%D0%AF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%BA%D0%BE/f4c473f88c52b317cfa9f2959b12035dc216de41

Patyka N., Sokolova A., Movchaniuk A., Sysoieva I., Khirivskiy R. Ukraine's rural areas in the conditions of decentralization and local self-government reform: challenges and prospects. *Agricultural and Resource Economics*. 2023. Vol. 9(3). P. 266–295. DOI: 10.51599/are.2023.09.03.12.

Рік	2023
Ключові слова	rural areas, rural territorial communities, administrative and territorial reform, financial capacity, factors, development., rural areas, rural territorial communities, administrative and territorial reform, financial capacity, factors, development
DOI	10.51599/are.2023.09.03.12
ISSN	2414-584X
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://are-journal.com/are/article/view/722

Патика Н. І., Булавка О. Г. Стратегічні орієнтири та пріоритетні напрями сталого розвитку сільських громад і територій в Україні в умовах децентралізації влади. *Економіка АПК*. 2021. № 8. С. 91–102. DOI: 10.32317/2221-1055.202108091.

Рік	2021
Ключові слова	сталий соціально-економічний розвиток, сільські території, сільські громади, стратегічні орієнтири, пріоритетні напрями, децентралізація влади, Україна
DOI	10.32317/2221-1055.202108091
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://eapk.com.ua/uk/journals/tom-28-8-2021/strategichni-oriyentiri-

Офіційний опонент

ПІБ	Мельник Людмила Юріївна
Місце роботи	Уманський національний університет
Посада	Завідувач кафедри (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Економіки, підприємництва та інформаційних технологій
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0003-2498-5556

Публікації за тематикою дисертації

Нестерчук Ю. О., Мудрак Р. П., Мельник Л. Ю., Соколюк С. Ю., Власюк С. А. Вплив регуляторних механізмів підприємницької діяльності на бюджетно-податковий процес та сталий розвиток регіонів. Агросвіт. 2021. № 13-14. С. 3–10.

Рік	2021
Ключові слова	регуляторні механізми; бюджетно-податкові механізми; сталий розвиток регіонів; суб'єкти аграрної галузі; бюджетна та податкова політика, регуляторні механізми, бюджетно-податкові механізми, сталий розвиток регіонів, суб'єкти аграрної галузі, бюджетна та податкова політика
DOI	10.32702/2306-6792.2021.13-14.3
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://www.agrosvit.info/?op=1&z=3459&i=0

Ніколенко Г. Б., Мельник Л. Ю., Фурса Т. П., Канцір І. А. Інструменти взаємодії влади і громади: фінансове забезпечення, законодавче регулювання. Економіка. Фінанси. Право. 2023. № 7. С. 47–52.

Рік	2023
Ключові слова	засади правового регулювання, формування фінансів, державний апарат, стратегія розвитку, територіальна громада
DOI	10.37634/efp.2023.7.9
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://efp.in.ua/uk/journal-article/1096

Мельник Л. Ю., Крачок Л. І., Сторожук В. Г. Розвиток інфраструктури як конкурентна перевага територіальних громад. Економіка та суспільство. 2026. № 85. DOI: 10.32782/2524-0072/2026-85-23.

Рік	2026
Ключові слова	інфраструктура, територіальна громада, конкурентоспроможність, відновлення, партнерство, повоєнний розвиток, державне управління, державна політика
DOI	10.32782/2524-0072/2026-85-23
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7827

Офіційний опонент

ПІБ	Іртищева Інна Олександрівна
Місце роботи	Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Посада	Професор, доктор наук (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економіки та екології моря
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.05 Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-7025-9857

Публікації за тематикою дисертації

Надточій, І. І., Крамаренко, І. С., Іртищева, І. О., Арчибісова, Д. С., & Іртищев, О. С. (2026). Муніципальне управління у формуванні та відновленні інтелектуального потенціалу регіону: інноваційно-цифровий розвиток та глобальні загрози. Актуальні питання економічних наук, (23). <https://doi.org/10.5281/zenodo.20456806>

Рік	2026
Ключові слова	інтелектуальний потенціал регіону, інноваційно-цифровий розвиток, інноваційно-цифрова трансформація, інноваційно-цифрова модель, муніципальне управління, регіональний розвиток
DOI	10.5281/zenodo.20456806
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/1556

Іртищева І. О., Крамаренко І. С., Завгородній К. В. Формування сталого розвитку національної

Рік	2023
Ключові слова	сталий розвиток, інклюзивний сталий розвиток, національна економіка, цілі сталого розвитку
DOI	10.31891/2307-5740-2023-318-3-33
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=18076

Надточій І. І., Іртищева І. О., Крамаренко І. С., Іртищев О. С. Organizational and legal aspects of municipal governance: innovative and digital development, regional regeneration, global instability. Розвиток міста. 2026. Вип. 2 (10). С. 176–185. DOI: 10.32782/city-development.

Рік	2026
Ключові слова	municipal governance, organizational and legal aspects, innovative and digital development, intellectual potential, global challenges, innovative and digital transformation, egional development, post-war recovery, organizational and legal framework
DOI	10.32782/city-development
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.researchgate.net/publication/408099887_ORGANIZATIONAL_AND_LEGAL_ASPECTS_OF_MUNICIPAL_GOVERNANCE_INNOVATIVE_AND_DIGITAL_DEVELOPMENT_REGIONAL_REGENERATION_GLOBAL_INSTABILITY

Підтвердження

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

Документ підписаний електронним підписом

Шишпанова Наталія Олександрівна

08.09.2026