

ПОВІДОМЛЕННЯ

про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова
установа

Миколаївський національний аграрний університет
(ідентифікаційний код 00497213)

1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	Палєєв Артем Андрійович
1.2. Стать здобувача	Чоловіча
1.3. Освітньо-наукова програма, яку завершує здобувач	37354 Менеджмент (073 Менеджмент)
1.4. Дата початку підготовки за ОНП	01.11.2022
1.5. Дата завершення підготовки за ОНП	02.07.2026
1.6. Дата завершення навчання на попередньому освітньому рівні	28.02.2015
1.7. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	Формування та розвиток ринку аутсорсингових послуг в Україні
2.2. Анотація дисертації	У дисертаційній роботі здійснено комплексне наукове обґрунтування теоретико-методичних засад формування та розвитку ринку аутсорсингових послуг в Україні в умовах сучасних трансформаційних змін, цифровізації економіки та підвищених ризиків, зумовлених воєнним станом. Дослідження спрямоване на поглиблення наукових уявлень щодо сутності аутсорсингу, удосконалення його класифікаційних підходів, розробку інструментарію оцінювання ефективності функціонування ринку та формування концептуальної моделі його подальшого розвитку. У роботі доведено, що сучасний аутсорсинг трансформується з інструменту зниження витрат у багатофункціональний управлінський механізм стратегічного характеру, який забезпечує підвищення ефективності діяльності підприємств, концентрацію на ключових компетенціях, оптимізацію ресурсного забезпечення та підвищення рівня їх конкурентоспроможності. Уточнено понятійно-категоріальний апарат, зокрема запропоновано трактування аутсорсингу як системно організованого процесу передачі підприємством частини функцій зовнішнім суб'єктам на договірних засадах, що інтегрує функціональні, коопераційні та управлінські аспекти взаємодії. Ринок аутсорсингових послуг визначено як складну відкриту соціально-економічну систему, функціонування

якої залежить від сукупності макро-, мезо- та мікрорівневих факторів, включаючи інституційні, економічні, технологічні та безпекові умови.

Поглиблено класифікацію видів аутсорсингу шляхом введення нових ознак, зокрема за кількістю учасників у ланцюгу надання послуг (прямий та опосередкований аутсорсинг) та за ступенем афілійованості (незалежний, структурно-інтегрований, трансформаційно-інтеграційний). Це дозволило систематизувати сучасні форми аутсорсингових відносин з урахуванням ускладнення організаційно-економічних зв'язків, розвитку мережових структур та поширення платформних бізнес-моделей.

Узагальнення емпіричних даних засвідчило, що ринок аутсорсингових послуг в Україні характеризується динамічними трансформаціями, поступовим переходом від ресурсно-орієнтованої моделі до інноваційно-орієнтованої, з домінуванням ІТ-сегменту, який формує значну частку експортних надходжень країни. Водночас встановлено, що розвиток ринку відбувається в умовах високої невизначеності, спричиненої воєнними діями, макроекономічною нестабільністю та інституційними обмеженнями, що суттєво впливають на структуру попиту, пропозиції та інвестиційну привабливість галузі.

Запропоновано науково-методичний підхід до оцінювання ефективності функціонування ринку аутсорсингових послуг на основі використання комплексного індексу ефективності аутсорсингу (KIEA), який дозволяє здійснювати інтегральну оцінку фінансових, операційних та стратегічних параметрів діяльності суб'єктів ринку. Обґрунтовано доцільність поєднання матричних методів стратегічного аналізу (PwC, McKinsey, BCG, IBS) із сучасними економіко-математичними методами (кореляційно-регресійний аналіз, DEA), що забезпечує підвищення точності оцінювання, об'єктивності результатів та обґрунтованості управлінських рішень.

Досліджено систему факторів впливу на розвиток ринку аутсорсингових послуг, серед яких ключову роль відіграють людський капітал, рівень цифровізації, інституційне середовище, макроекономічна стабільність та міжнародна інтеграція. Доведено, що людські ресурси та цифрова інфраструктура виступають основними драйверами розвитку ринку, тоді як інституційні бар'єри та безпекові ризики формують системні обмеження, що стримують його модернізацію та інтеграцію у глобальні виробничі ланцюги.

Встановлено, що ризики аутсорсингової діяльності мають комплексний багаторівневий характер і охоплюють операційні, фінансові, кадрові, інституційні та безпекові аспекти. Доведено, що за умов нестабільного середовища ризики набувають системного характеру та можуть трансформуватися у бар'єри розвитку ринку, однак застосування ризик-орієнтованого підходу до управління дозволяє мінімізувати їх негативний вплив та перетворювати у джерело конкурентних переваг.

Проаналізовано міжнародний досвід розвитку ринку аутсорсингових послуг, який свідчить про ефективність моделей, що базуються на цифровізації, інноваціях, розвитку людського капіталу та гнучких бізнес-моделях. Обґрунтовано, що адаптація цих підходів в Україні повинна враховувати специфіку національної економіки та сучасні виклики, зокрема воєнний стан, що сприятиме інтеграції у глобальні ринки та підвищенню експортного потенціалу країни.

Розроблено концептуальну модель розвитку ринку аутсорсингових послуг, яка ґрунтується на інтеграції інноваційно-, клієнто-, ризик- та експортно-орієнтованих підходів із використанням сучасних цифрових технологій (Big Data, штучний інтелект, роботизація процесів, ERP, CRM), що забезпечує підвищення ефективності управління, прозорості бізнес-процесів та адаптивності суб'єктів ринку до змін зовнішнього середовища.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у поглибленні теоретичних засад дослідження аутсорсингу як економічного явища, удосконаленні методичного інструментарію оцінювання ефективності його функціонування, а також у розробці нових класифікаційних підходів та концептуальної моделі розвитку ринку аутсорсингових послуг.

Практичне значення результатів полягає у можливості їх використання органами державної влади, місцевого самоврядування та суб'єктами господарювання для формування ефективної політики розвитку ринку аутсорсингових послуг, підвищення конкурентоспроможності підприємств, оптимізації управлінських процесів та забезпечення сталого економічного розвитку. Отримані результати впроваджено у діяльність органів місцевого самоврядування та профільних установ, що підтверджує їх практичну значущість і прикладний характер.

2.3. Ключові слова дисертації аутсорсинг, аутсорсингові послуги, розвиток, сталий розвиток, бізнес, малий бізнес, конкурентоспроможність, моделі аутсорсингу, ризики аутсорсингу, управління витратами, інноваційні підходи, бізнес-процеси, аутсорсинг бізнес-процесів, тенденції цифровізації, інновації

2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації на сайті ЗВО <https://www.mnau.edu.ua/spec-vchen-rad/razovi-specializovani-vcheni-rady/>

2.7. Публікації здобувача, зараховані за темою дисертації

Potryvaieva, N., & Palieiev, A. (2023). Accounting outsourcing as a modern effective tool of enterprise management. Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science, 27(3), 18-30.

Рік	2023
Ключові слова	витрати, економічна вигідність, ефективне управління, штатний працівник, аграрна сфера
DOI	10.56407/bs.agrarian/3.2023.18
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://bsagriculture.com.ua/en/journals/tom-27-3-2023/bukhgaltersky-autsorsing-yak-efektivny-instrument-upravlinnya-pidpriyemstvom-v-suchasnikh-umovakh

Potryvaieva, N., Palieiev, A., & Moskal, I. (2025) The use of outsourcing in the public service delivery system to enhance the efficiency of agricultural production. Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science, 29(1), 45-56.

Рік	2025
Ключові слова	аграрний сектор, оптимізація витрат, точне землеробство, фермерські господарства, аналіз ґрунтів, покращення врожайності
DOI	10.56407/bs.agrarian/1.2025.45
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://bsagriculture.com.ua/en/journals/tom-27-3-2023/bukhgaltersky-autsorsing-yak-efektivny-instrument-upravlinnya-pidpriyemstvom-v-suchasnikh-umovakh

Палєєв А.А. (2025). Аналіз ризиків і бар'єрів для бізнесу в контексті аутсорсингу. Сталий розвиток економіки, (5 (56), 124-130.

Рік	2025
Ключові слова	аграрний сектор, оптимізація витрат, точне землеробство, фермерські господарства, аналіз ґрунтів, покращення врожайності
DOI	10.32782/2308-1988/2025-56-17
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1492/1441

Палєєв, А. А. (2026). Європейські тенденції аутсорсингу та їх імплементація у формуванні українського ринку аутсорсингових послуг. Актуальні питання економічних наук, (21).

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, європейський ринок послуг, цифрова трансформація, конкурентоспроможність, експорт ІТ-послуг, інтеграція до ЄС
DOI	10.5281/zenodo.19376321
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://zenodo.org/records/19376321

Палєєв А.А. (2026) Стратегічні орієнтири розвитку ринку аутсорсингових послуг в Україні. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 1. С. 340 – 343

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, ринок аутсорсингових послуг, цифрова економіка, інформаційні технології, інноваційний розвиток, людський капітал, конкурентоспроможність

DOI	10.36887/2415-8453-2026-1-64
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://ujae.org.ua/en/publications-en/2026-1-en/

Палєєв А.А. (2026) Формування багаторівневої моделі інтеграції аутсорсингу в системі управління підприємством. Modern Economics, 2026, № 55(2026). С. 202-207

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, інноваційний розвиток, рівні управління, спільне створення вартості, SLA (Service Level Agreement), стійкість, інтеграція
DOI	10.31521/modecon.V55(2026)-28
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/issue/55-2026/palieiev.pdf

3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту	https://www.youtube.com/@-tv5568
---	---

4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради	23.06.2026
4.2. Дата наказу про введення у дію рішення Вченої ради про утворення разової ради	29.06.2026

Голова разової ради

ПІБ	Ключник Альона Володимирівна
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Завідувач кафедри (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома	–

доктора філософії (кандидата наук)

ORCID 0000-0001-6012-6666

Публікації за тематикою дисертації

Ключник А.В. Закордонні практики розвитку аутсорсингу: можливості та ризики для вітчизняного бізнесу. Наукові перспективи. №3(69), 2026. С. 2458-2467

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, аутсорсинг бізнес процесів, глобальний ринок, цифровізація, конкурентоспроможність, глобальні ланцюги, ризик
DOI	10.52058/2708-7530-2026-3(69)-2458-2467
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/40722/40735

Ключник А.В. Управлінський підхід до оптимізації бізнес-процесів аутсорсингу. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2026. № 1. С. 147-151.

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, оптимізація бізнес-процесів, управлінський підхід, стратегічне управління, цифровізація, конкурентоспроможність, автоматизація процесів
DOI	10.36887/2524-0455-2026-1-32
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://apie.org.ua/en/managerial-approach-to-the-optimization-of-outsourcing-business-processes/

Ключник А.В. Формування конкурентних переваг ринку аутсорсингових послуг у контексті змінного середовища. Журнал "Український журнал прикладної економіки та техніки". 2026 / #1. 327-330pp.

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, ринок аутсорсингових послуг, конкурентні переваги, стратегічне управління, оптимізація витрат, цифровізація, інноваційність, інтелектуальний капітал, бізнес-процеси, змінне середовище
DOI	10.36887/2415-8453-2026-1-61
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні

Посилання	https://ujae.org.ua/en/publications-en/2026-1-en/
-----------	---

Рецензент

ПІБ	Дубініна Марина Вікторівна
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Завідувач кафедри (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Обліково-фінансовий факультет
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-3993-0622

Публікації за тематикою дисертації

Дубініна М. В. Аутсорсинг у сфері бухгалтерського обліку товарів: управлінські рішення, ризики та контрольні механізми. Modern Economics. 2025. № 53(2025). С. 99-108.

Рік	2025
Ключові слова	аутсорсинг, бухгалтерський облік, товари, управлінські рішення, ризики аутсорсингу, контролінг, внутрішній контроль, облікова політика
DOI	10.31521/modecon.V53(2025)-14
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/10956/11015

Дубініна М.В., Гончаренко І.В. Трансформація ринку аутсорсингових послуг в Україні в умовах глобальних та локальних викликів. Інвестиції: практика та досвід. 2026. № 4. С.9-15.

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, ринок аутсорсингових послуг, конкурентоспроможність, ризики аутсорсингу, моделі аутсорсингу, виробничий аутсорсинг, цифрові платформи, стратегічне партнерство, трансформація бізнесу
DOI	10.32702/2306-6814.2026.4.9
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9010/9159

Гончаренко І.В., Дубініна М.В. Управління ризиками залучення аутсорсингових послуг

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, аутсорсингові послуги, управління ризиками, ризики аутсорсингу, ефективність діяльності, стратегічне планування, метод CAVER+Shock
DOI	10.32702/2306-6814.2026.4.9
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/issue/55-2026/honcharenko.pdf

Рецензент

ПІБ	Гончаренко Ірина Василівна
Місце роботи	Миколаївський національний аграрний університет
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.05 Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0001-9670-9812

Публікації за тематикою дисертації

Осіпова А. А., Фротер О. С., Костюк В. С., Гончаренко І. В., Сидоренко О. С. Розвиток підприємництва на селі як пріоритет соціальної політики держави. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Вип. 105. Ч. 2. 2024. С. 231–242.

Рік	2024
Ключові слова	підприємництво на селі, державна соціальна політика, сільськогосподарські кооперативи, податкові стимули, малий бізнес, сталий розвиток, сільські території, інтеграція населення
DOI	10.32782/2415-8240-2024-105-2-231-242
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://journal.udau.edu.ua/assets/files/105.2/22(1).pdf

Дубініна М.В., Гончаренко І.В. Трансформація ринку аутсорсингових послуг в Україні в умовах глобальних та локальних викликів. Інвестиції: практика та досвід. 2026. № 4. С.9-15.

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, ринок аутсорсингових послуг, конкурентоспроможність, ризики аутсорсингу, моделі аутсорсингу, виробничий аутсорсинг, цифрові платформи, стратегічне партнерство, трансформація бізнесу
DOI	10.32702/2306-6814.2026.4.9
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9010/9159

Гончаренко І.В., Дубініна М.В. Управління ризиками залучення аутсорсингових послуг підприємствами в умовах економічної нестабільності. Modern Economics. 2026. № 55(2026). С.98-105.

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, аутсорсингові послуги, управління ризиками, ризики аутсорсингу, ефективність діяльності, стратегічне планування, метод CAVER+Shock
DOI	10.32702/2306-6814.2026.4.9
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://modecon.mnau.edu.ua/issue/55-2026/honcharenko.pdf

Офіційний опонент

ПІБ	Погрішук Борис Васильович
Місце роботи	Вінницький навчально-науковий інститут економіки Західноукраїнського національного університету
Посада	Директор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Вінницький навчально-науковий інститут економіки Західноукраїнського національного університету
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0001-6974-1083

Публікації за тематикою дисертації

Погрішук Б., Щербич В., Погрішук О., Мельник Ю. Управління інноваційним потенціалом аграрного сектору у забезпеченні сталого розвитку. Економічний аналіз, 2025. Т.35. № 4. С. 386-394.

Рік	2025
-----	------

Ключові слова	потенціал, управління, інноваційний потенціал, аграрний сектор, сталий розвиток, стійкість, конкурентоспроможність, інновації, інвестиції, інноваційно-інвестиційне забезпечення
DOI	10.35774/econa2025.04.386
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/6521

Погрішук Б.В., Мельник В.І., Погрішук О.Б., Проць А.О. Аутсорсингові послуги в інфраструктурному забезпеченні екосистемного розвитку аграрного підприємництва. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка». № 1(67). 2026. С. 75-81

Рік	2026
Ключові слова	аутсорсинг, аутсорсингові послуги, екосистема, управління ресурсами, бізнес-процес, управління, конкурентоспроможність, підприємництво
DOI	10.24144/2409-6857.2026.1(67).75-81
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/10956/11015

Мельник В. І., Погрішук Б. В., Проць А. О. Аутсорсинг як елемент екосистеми партнерств в оптимізації бізнес-процесів. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2026. № 2.

Рік	2026
Ключові слова	потенціал, управління, інноваційний потенціал, аграрний сектор, сталий розвиток, стійкість, конкурентоспроможність, інновації, інвестиції, інноваційно-інвестиційне забезпечення
DOI	10.25313/2520-2294-2026-2-11993
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17730410195874.pdf

Офіційний опонент

ПІБ	Халатур Світлана Миколаївна
Місце роботи	Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Посада	Завідувачка кафедри, професор (Основне місце роботи)

Факультет або інший структурний підрозділ	факультет обліку і фінансів
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0001-8331-3341

Публікації за тематикою дисертації

Khalatur, S., Pavlova, H., Vasilieva, L., Karamushka, Danileviča, A. 2022. Innovation management as basis of digitalization trends and security of financial sector. *Entrepreneurship and Sustainability Issues*, 9(4), 56-76.

Рік	2022
Ключові слова	globalization, economy, development, threats, digitalization trends, challenges, financial sector
DOI	10.9770/jesi.2022.9.4(3)
ISSN	2345-0282
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://jssidoi.org/jesi/article/960

Халатур С.М., Грабчук О.М., Ревнюк А.Д. Аутсорсинг як інструмент оптимізації витрат банківських установ в умовах економічної нестабільності. *Науковий погляд: економіка та управління*, 2025. № 4 (92). С. 133–141.

Рік	2025
Ключові слова	управління витратами, аутсорсинг, економічна нестабільність, банківська діяльність, операційні витрати
DOI	10.32782/2521-666X/2025-92-20
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://scientificview.umsf.in.ua/archive/2025/4_92_2025/22.pdf

Халатур С.М., Курбацька, Л.М. Інституціональний аспект реалізації сучасних інноваційних бізнес-процесів. *Економіка та суспільство*, 2025. №71.

Рік	2025
Ключові слова	інституціональний аспект, інноваційні підходи, бізнес-процеси, ринкове середовище, інституціональний аспект, інноваційні підходи, бізнес-процеси, ринкове середовище
DOI	10.32782/2524-0072/2025-71-14
ISSN	–

Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5467/5408

Підтвердження

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

Документ підписаний електронним підписом

Шишпанова Наталія Олександрівна

03.07.2026