

Голові разової спеціалізованої вченої ради PhD 15645
Миколаївського національного аграрного університету
доктору економічних наук, професору
КЛЮЧНИК Альоні

від Патики Наталії Іванівни
контактний телефон: +380505984406
email: n_patyka@ukr.net

ЗВЕРНЕННЯ

на дисертаційну роботу **Палєєва Артема Андрійовича**
на здобуття ступеня доктора філософії
щодо теми: **«Формування та розвиток ринку аутсорсингових послуг в
Україні»**
за спеціальністю **073 Менеджмент**
галузі знань **07 Управління та адміністрування**

Ознайомившись із дисертаційною роботою Палєєва Артема Андрійовича на тему «Формування та розвиток ринку аутсорсингових послуг в Україні», поданою на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, вважаю за необхідне висловити свою оцінку щодо актуальності, наукової новизни, практичного значення та окремих дискусійних положень проведеного дослідження.

Дисертаційна робота присвячена актуальній науково-прикладній проблемі формування та розвитку ринку аутсорсингових послуг в Україні. Обрана тема є своєчасною, оскільки в умовах цифровізації економіки, воєнного стану, зростання управлінських ризиків, трансформації бізнес-процесів і необхідності підвищення конкурентоспроможності підприємств аутсорсинг набуває значення не лише інструменту оптимізації витрат, а й важливого механізму стратегічного управління, адаптації бізнесу та забезпечення його стійкості.

У роботі автором комплексно розглянуто теоретико-методичні засади формування ринку аутсорсингових послуг, проаналізовано чинники його розвитку, ризики та бар'єри для бізнесу, узагальнено міжнародний досвід і запропоновано стратегічні підходи до підвищення конкурентоспроможності ринку аутсорсингових послуг в Україні.

Позитивної оцінки заслуговує те, що здобувачем поглиблено класифікацію видів аутсорсингу з урахуванням сучасних форм організаційно-економічної взаємодії, розвитку мережових структур і платформних бізнес-моделей. Важливим результатом дослідження є обґрунтування науково-методичного підходу до оцінювання ефективності функціонування ринку аутсорсингових послуг із використанням комплексного індексу ефективності аутсорсингу, що дозволяє враховувати фінансові, операційні та стратегічні параметри діяльності суб'єктів ринку.

Практичне значення дисертаційної роботи полягає у можливості використання її результатів органами державної влади, органами місцевого самоврядування та суб'єктами господарювання для формування ефективної політики розвитку ринку аутсорсингових послуг, оптимізації управлінських

процесів, підвищення конкурентоспроможності підприємств і забезпечення сталого економічного розвитку.

Разом із загальною позитивною оцінкою дисертаційної роботи вважаю за доцільне висловити одне дискусійне побажання. У роботі запропоновано комплексний індекс ефективності аутсорсингу, який є важливим методичним результатом дослідження. Водночас доцільно було б детальніше розкрити механізм його практичного застосування на рівні конкретного підприємства або групи підприємств, зокрема подати покроковий алгоритм розрахунку, джерела інформації та приклад інтерпретації отриманих результатів для прийняття управлінських рішень.

Зазначене зауваження має рекомендаційний характер, не знижує загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи та може бути враховане здобувачем у подальших наукових дослідженнях.

Дисертаційна робота Палєєва Артема Андрійовича на тему «Формування та розвиток ринку аутсорсингових послуг в Україні» є самостійною, завершеною кваліфікаційною науковою працею, виконаною на належному науковому рівні. Робота має актуальне теоретичне і практичне значення, містить науково обґрунтовані результати, висновки та рекомендації, що спрямовані на розвиток ринку аутсорсингових послуг в Україні.

Вважаю, що дисертаційна робота Палєєва Артема Андрійовича відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії, а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Завідувач відділом
соціально-економічного розвитку сільських територій
Національного наукового центру
«Інститут аграрної економіки»,
доктор економічних наук, професор

 Наталія ПАТИКА

Підпис Патики Наталії Іванівни засвідчує:
Вчений секретар Національного наукового центру
«Інститут аграрної економіки»
член-коресп. НААН, д.е.н., проф.



Олександр ШПИКУЛЯК