

Виступ на розширеному засіданні  
вченої ради університету  
27.08.2020р.

## **Підсумки діяльності університету за 2019-2020 н.р. і основні завдання колективу на новий навчальний рік**

Шановні колеги! Ви, мабуть вже звикли до того, що кожен новий навчальний чи календарний рік ми розпочинали з виступу Ректора, в якому він в «мінорних» тонах розповідав про майбутні суттєві та складні зміни в царині вищої освіти, які, якщо на них не реагувати відповідно (наприклад, не провести вдало чергову Вступну кампанію), призведуть чи до істотного обмеження фінансування чи до скорочення штатів кафедр та факультетів тощо.

Проте, минав рік, і нічого страшного не траплялось, всі отримували, як завжди завчасно, смс-ки з повідомленням від ПриватБанку про зарахування коштів по своїм повним ставкам (а не по 0,5 чи 0,7 ставки, як в деяких ЗВО Миколаєва та аграрних ЗВО України). Практично з усіма підписувались нові контракти (причому, до 30 червня – це з тим, щоб всі науково-педагогічні працівники могли отримати матеріальну допомогу на оздоровлення та піти у відпустку). Хоча є приклад по одному аграрному ЗВО, де ректор за невиконання контрактів звільнив 30 науково-педагогічних працівників, а решті (191 особі) – підпише заяви (не контракти!) лише з 01.09.2020 року по 30.06.2021 року.

В одному з закладів вищої освіти міста Одеси, окрім того, що за рік вже скорочено близько 40% штатної чисельності кафедр, лише в кінці вересня буде виплачено повністю відпускні та

оздоровчі науково-педагогічним працівникам і обслуговуючому персоналу. Крім того, там навчальний рік розпочнеться з 1 жовтня, а у вересні всі викладачі будуть знаходитись у відпустках за свій рахунок та інші приклади.

Шановні колеги! З усією відповідальністю заявляю, що час самозаспокоєння та життя в «тихих водах» минув! І це всі ми реально відчуємо!

Шановні колеги! Це мабуть вперше, за багато років, розпочну свій виступ незвично для Вас, без переліку наших визначних досягнень в освітній, науковій, виховній роботі тощо (хоча не заперечую – вони є), проте їх оцінка суспільством сьогодні знаходиться, на жаль, на достатньо посередньому рівні. Мова йде, насамперед, про місце університету у різноманітних Міжнародних та Всеукраїнських освітніх рейтингах за результатами звітного навчального року. Розумію, що будь-який рейтинг – це суцього суб'єктивна думка його засновників, проте не звертати на них уваги ми просто не маємо права – вони тепер мають суттєвий вплив на громадську думку, фінансування та інше.

Так, за даними Всеукраїнського рейтингу університетів «ТОП 200 Україна» за 2020 рік Миколаївський НАУ посів аж 77 місце, тобто проти 2019 року «скотився» на 31 позицію! (у 2019 р. – 46 місце, у 2018 р. – 61, у 2017 р. – 66, 2016 р. – 78, 2015 р. - 86). Отже, за даним рейтингом ми обіймаємо лише третє місце серед університетів Миколаївщини (перший – МНУ ім. Сухомлинського (51 місце; у 2019 році - 100), друге – ЧНУ ім. П. Могили (59 місце; у 2019 році – 70). У 2020 році ми посіли четверте місце серед

аграрних закладів вищої освіти (у 2019 році були другими). Попереду: НУБіП – 14 місце, ТДАУ ім. Дмитра Моторного – 48 місце, Поліський національний університет – 57 місце.

Продовжуючи аналіз зазначимо, що в рейтингу українських ЗВО за показниками «Scopus» (станом на квітень 2020 р.) університет, з індексом Гірша – 8 (142 публікації та 237 посилань), посів 122 місце з 176 закладів вищої освіти. Нагадаю, що в квітні 2019 року з індексом Гірша – 7 (105 публікацій та 154 посилання), ми займали 115-у сходинку з 166 закладів вищої освіти. Тобто, існуючого темпу зростання за кількістю публікацій та посилань в них, катастрофічно не вистачає для підняття в даному рейтингу. І це при тому, що ми чи не єдиний університет регіону, який запровадив практику преміювання науковців, що публікують статті в журналах включених до вказаної науково - метричної бази.

Хочу зазначити, що рейтинг «ТОП-200 Україна 2020» формально складала за десятьма показниками: п'ятьох рейтингів баз даних і пошукових систем (QS World University Rankings; Scopus; Webometrics; Unirank; Google Scholar Citations) та п'ятьох довільних показників: участь у програмах «Erasmus+»; результати студентських олімпіад і наукових конкурсів; стипендії Президента й уряду для молодих вчених (без врахування стипендій Верховної Ради України); патенти; заяви абітурієнтів і середній конкурсний бал. Тут хочу зазначити, якщо питома вага перших п'яти показників складає по 0,135, то питома вага сьомого показника «Результати Всеукраїнських студентських олімпіад і конкурсів» - всього 0,065!!!

Шановні колеги! Хочемо ми того, чи ні, ми повинні оперативно реагувати на результати процедури рейтингування закладів вищої освіти. Необхідно детально проаналізувати результати даного рейтингу за всіма десятима його показниками, визначити всі можливі резерви, з тим, щоб вже у 2021 році суттєво покращити місце нашого університету в ньому.

До речі, про оперативне реагування – Сумський НАУ буквально на днях, оголосив про участь у трьох нових проєктах Жана Моне та «Erasmus+» на загальну суму 186,7 тис. євро.

Дозвольте далі коротко про попередні результати Вступної кампанії поточного року в університеті та коледжах.

Загалом, на перший курс денної форми здобуття освіти, **станом на 22 серпня 2020 року**, до університету було подано 2075 заяв від вступників (в 2019 р. – 1964, в 2018 р. – 1655, в 2017 р. – 1856). Щодо університетів м. Миколаєва, то до ЧНУ ім. Петра Могили, **на вказану дату**, подано 3429 заяв (в 2019 р. – 3181); до МНУ ім. Сухомлинського - 1608 заяв (в 2019 р. – 2042); до НУК ім. Макарова – 2220 заяв (в 2019 р. – 1771).

У 2020 році наш університет, єдиний університет в Україні, що вдруге отримав регіональне замовлення на підготовку фахівців освітнього ступеня бакалавра денної форми здобуття вищої освіти за рахунок коштів обласного бюджету в обсязі 85 осіб. Однак, **станом на 22 серпня 2020 року**, до університету подано лише 139 заяв з направленнями, при цьому більшість з цих заяв продубльовано і на бюджет – отже виконання плану регіонального замовлення, особливо за спеціальностями 141 «Електроенергетика,

електротехніка та електромеханіка» та 208 «Агроінженерія» є дуже великою проблемою!

Найкраще роботу по залученню на навчання до університету за регіональним замовленням провели кафедри: готельно-ресторанної справи та організації бізнесу (9 осіб); виноградарства та плодоовочівництва (8 осіб), а найгіршою - тракторів та сільськогосподарських машин, експлуатації та технічного сервісу (Баштанський район) – 0 осіб, тобто взагалі даною роботою на займались.

На старші курси (2, 3 та 1 (зі скороченим строком навчання)) денної форми здобуття освіти у 2019 році нами зараховано 148 осіб, в тому числі за державним замовленням – 74 особи, проте **станом на 22 серпня 2020 року** до університету подано лише 178 заяв.

Отже, бачимо суттєве недопрацювання, як дирекцій коледжів так і кафедр, в проведенні профорієнтаційної роботи із випускниками коледжів, і це навіть при збільшеному обсязі державного замовлення (90 місць у 2020 році, порівняно із 74 місцями у 2019 році).

Також вже маємо попередні результати щодо прогнозів зарахування на ОС «Магістр» по денній формі здобуття освіти. Так, за державним замовленням нами буде зараховано лише 125 осіб (і це вже з урахуванням підтримки т.в.о. Міністра освіти і науки Шкарлета Сергія Миколайовича по виділенню додаткових 30 місць державного замовлення). Однак, на сьогодні, вказана кількість місць державного замовлення дозволить зарахувати на бюджет на 89 осіб менше порівняно із минулим роком. Крім того, **станом на**

**22 серпня 2020 року** до Університету подано лише 346 заяв (у 2019 році - 388 заяв). Отже, під великим сумнівом є навіть прогноз про зарахування 200 студентів на освітній ступінь магістра за денною формою здобуття освіти!

За заочною формою здобуття освітнього ступеня «Магістр» в поточному 2020 році, ми плануємо зарахування, в кращому випадку, близько 280 осіб, що вже на 87 осіб менше, в порівнянні з 2019 роком.

В цьому році Університет вперше отримав 25 бюджетних місць на навчання за заочною формою за освітньо-професійною програмою підготовки магістрів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» на замовлення Національного агентства України з питань державної служби.

Також, у 2020 році Університет вперше здійснює набір на навчання за освітнім ступенем молодшого бакалавра, в тому числі і за державним замовленням. Станом на **22 серпня 2020 року** отримано 274 заяви, найбільша кількість на такі спеціальності: Менеджмент – 53, Харчові технології – 35, Агрономія – 32.

Отже, вказані узагальнені дані говорять про необхідність або істотного посилення результативності профорієнтаційної роботи або скорочення кількості науково-педагогічних працівників кафедр, що з такими результатами Вступної кампанії 2020 вже не за горами.

Для навчання за державним замовленням в Технологіко-економічному коледжі університету протягом поточної Вступної кампанії було зараховано 133 особи (у 2019 р. – 121, у 2018 р. – 119, у 2017 р. – 115, у 2016 р. – 120 осіб), для навчання за контрактом –

18 осіб.

Шановні колеги! Тут потрібно висловити велику подяку т.в.о. Міністра освіти і науки України Сергію Миколайовичу Шкарлету за дійсно державницьку та далекоглядну політику в прийнятті рішення щодо продовження набору до коледжів. Зокрема, вказане дозволило нашому коледжу додатково прийняти 54 особи на контрактну форму навчання.

Загалом, всі коледжі університету виконали держзамовлення.

Як вже зазначалось, у звітному році в порівнянні з попереднім, суттєво погіршився якісний показник рівня співпраці дирекції коледжів з деканатами в питанні залучення випускників коледжів до університету. Як свідчать попередні результати вступної кампанії **станом на 22 серпня 2020 року** найбільше випускників, а саме 148 осіб (або 79% від випуску) планують вступати до університету з Технологіко-економічного коледжу (у 2019 – 127, у 2018 – 129, у 2017 – 144, у 2016 – 148 осіб); з Вознесенського коледжу – 29 осіб (або 23% від випуску) (у 2019 – 28, у 2018 – 37, у 2017 – 35, у 2016 - 67 осіб); з Новобузького – 12 осіб (або всього 11 % від випуску) (у 2019 – 29, у 2018 – 42, у 2017 – 35, у 2016 – 44 особи); а з Мигійського коледжу взагалі лише 8 осіб з 87 випускників (у 2019 та 2018 – по 8, у 2017 р. – 26, у 2016 р. – 28 осіб). Тобто, загалом з 510 випускників наших коледжів до університету у 2020 році на денну і заочну форму навчання планують вступати всього 197 особи або 39%.

Для прикладу, в НУК ім. Макарова, тільки на денну форму навчання зі скороченим строком (тобто під випускників коледжів),

було запитано та отримано державне замовлення від МОН в обсязі 352 місця!!! (це при двох коледжах в структурі). Серед аграрних університетів: Сумський НАУ під такий контингент студентів на денну форму навчання отримав 226 місць держзамовлення; Уманський НУС – 190 місць; Таврійський ДАТУ – 252 місця, Харківський НТУ сільського господарства імені Петра Василенка – 310 місць, Білоцерківський НАУ – 159 місць, Львівський НАУ – 251 місце тощо.

Тут хочу навести ще один приклад. Так, в Сумському НАУ навчається близько 450 іноземців на всіх курсах та практично за всіма спеціальностями (в тому числі економічними), які оплачують в середньому 1650 дол. США за рік навчання, тобто це більше 20 млн. грн. Ось Вам і джерело фінансових надходжень та істотний фактор збереження колективу!!!

Щодо профорієнтаційної роботи за звітний період.

У звітному періоді для учнівської молоді та їх батьків було організовано екскурсії, у ході яких університет відвідало 2420 учнів 10-11 класів із 120 загальноосвітніх закладів Миколаївської та інших областей, що більше у порівнянні із аналогічним періодом минулого навчального року на 122 особи. Проте, не було організовано екскурсій такими кафедрами університету: українознавства (Єланецький район), агроінженерії (Новобузький район) та тракторів та СГМ, транспортних технологій та технічного сервісу (Баштанський район).

Із метою профорієнтаційної роботи у звітному навчальному році науково-педагогічні працівники кафедр університету відвідали



батьківські збори у 266 школах м. Миколаєва та Миколаївської області та взяли участь у 6 районних та міських ярмарках професій, проведених Миколаївським обласним та районними центрами зайнятості.

У зв'язку із уведенням загальнодержавного карантину, у червні 2020 року для майбутніх вступників університету Приймальною комісією було проведено дистанційно День відкритих дверей МНАУ (онлайн), в ході якого взяли активну участь більше 130 осіб.

За звітний період укладено 38 угод про спільну діяльність між університетом та установами освіти Миколаївської та Херсонської областей, серед них - 18 шкіл отримали статус філій підготовчих курсів (відновлено роботу філій у м. Южноукраїнськ, Новобузькому, Казанківському та Вознесенському районах).

Проте, в окремих районах Миколаївської області, зокрема, Новоодеському (кафедра генетики, годівлі тварин та біотехнології), Веселинівському (кафедра готельно-ресторанної справи та організації бізнесу), Доманівському (кафедра землеробства, геодезії та землеустрою) та м. Первомайськ (кафедра інформаційних систем і технологій) підготовчих курсів не відкрито через відсутність достатньої кількості випускників шкіл, які бажають відвідувати підготовчі курси.

У звітному році до системи довузівської підготовки університету було залучено 466 осіб, що на 19% більше показника минулого навчального року (390 осіб). За заочно-дистанційною формою на підготовчих курсах навчалось 43 особи (у 2018-2019

н.р. - 18 осіб).

Проте, у ході Вступної кампанії 2020 року до Університету подали документи лише 212 слухачів підготовчих курсів, тобто всього 45,5 % від загальної кількості (136 осіб на відкриті конкурсні пропозиції, 59 осіб - на контракт, 17 осіб - на молодшого бакалавра).

У звітному навчальному році для професійної орієнтації майбутніх вступників проводилась Всеукраїнська олімпіада Миколаївського НАУ із 8 дисциплін, які є конкурсними для вступу до університету у 2020 році. У першу чергу, варто відзначити значне зростання учасників олімпіади у порівнянні з минулими роками. Так, якщо у 2017 році взяли участь 116 осіб, у 2018 році – 239, то у звітному навчальному році учасниками олімпіади стали 1270 осіб.

Зважаючи на те, що переможці олімпіади при вступі до університету отримують суттєві пільги, а саме до 20 конкурсних балів, надважливим завданням було проведення широкої інформаційно-роз'яснювальної роботи із випускниками шкіл та інших закладів освіти для залучення їх до участі в олімпіаді. Найкраще із цією роботою справилися такі кафедри університету: виноградарства та плодоовочівництва (Снігурівський район) – 186 учасників; рослинництва та СПГ (Кривоозерський район) – 98 учасників; методики професійного навчання (заклади ПТО) – 95 учасників.

Разом із тим, недостатньо цю роботу провели такі кафедри: ТВППТ (Братський район) – всього 6 учасників; економічної

кібернетики і математичного моделювання (Заводський район м. Миколаєва) – 19 учасників.

Відповідно до Положення про Всеукраїнську олімпіаду Миколаївського НАУ для професійної орієнтації вступників на основі повної загальної середньої освіти та на підставі протоколів журі оргкомітет олімпіади визначив 579 переможців, які нагороджені дипломами 1, 2 та 3 ступенів (всього 720 дипломів).

Керуючись Правилами прийому до МНАУ та з метою формування достатнього контингенту вступників університету у 2020 році переможцям Всеукраїнської олімпіади Миколаївського національного аграрного університету при вступі у 2020 році на спеціальності 015 «Професійна освіта», 141 «Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка», 208 «Агроінженерія», 193 «Геодезія та землеустрій», 201 «Агрономія», 204 «Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва», 181 «Харчові технології», 162 «Біотехнології та біоінженерія» та 152 «Метрологія та інформаційно-вимірювальна техніка» нараховано від 18 до 20 балів (18 – 3 місце, 19 - 2 місце та 20 балів – 1 місце).

Як вже зазначалось, в олімпіаді університету взяли участь 1270 осіб, 579 переможців отримали додаткові 18 - 20 балів до одного із сертифікатів ЗНО при розрахунку конкурсного балу, проте лише 176 з них (або 30 %) подали заявки до Університету (121 особа - на відкриті конкурсні пропозиції, 45 осіб - на контракт та 10 осіб - на молодшого бакалавра).

Слід додати, що лише 96 вступників (20 %) від усіх курсистів, взяли участь у Всеукраїнській олімпіаді Миколаївського

НАУ.

Шановні колеги! Як би ситуація не змінювалась, однак головним завданням залишатиметься успішне проведення Вступної кампанії 2021 року. Тому, закликаю всіх присутніх включитись в цю роботу, використовуючи при цьому різноманітні, проте ефективні методи профорієнтації.

Головним завданням факультету довузівської підготовки є безумовне виконання Програми проведення профорієнтаційної роботи у 2020-2021 н.р., причому форми проведення всіх без винятку заходів якої, мають бути максимально пристосовані до умов роботи у разі посилення загальнодержавного карантину у зв'язку з пандемією COVID-19 без втрати результативності.

Хочу навести Вам деяку інформацію, стосовно результатів складання ЄВІ з іноземної мови на двох факультетах університету, яка свідчить одночасно, як про рівень профорієнтаційної роботи факультетів, так і про рівень підготовки бакалаврів до складання ЄВІ з іноземної мови. Так, на обліково-фінансовому факультеті з 125 бакалаврів денної та заочної форм навчання ЄВІ складало лише 45 осіб, а склав - всього 21 студент, тобто 16,8% від загальної кількості бакалаврів. Причому, з 80 бакалаврів заочної форми навчання ЄВІ склало лише 5 осіб!!!

Для порівняння, на інженерно-енергетичному факультеті з 57 бакалаврів - «електроенергетиків» денної та заочної форми навчання ЄВІ складало 48 осіб або 84%! Чим зумовлено результат? Якщо коротко, то пояснення тут наступне – зі студентами тісно працювали представники деканату змушуючи студентів самостійно

проходити тести минулих років, аж до досягнення результату!

За прикладом одного з аграрних ЗВО України, вважаю за необхідне, в наступному навчальному році зобов'язати викладачів кафедри іноземних мов, що викладають на першому курсі, самостійно зареєструватись та пройти ЗНО з іноземної мови, яку викладають. Крім того, викладачів, що викладають на курсах з підготовки 4 курсу до вступних випробувань в магістратуру - зобов'язати скласти відповідне ЄВІ з іноземної мови.

І взагалі, всі, без винятку, науково-педагогічні працівники, які викладають дисципліни для здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) та третьому (освітньо-науковому) рівні, мають володіти іноземною мовою на рівні не нижче В2.

Шановні колеги! Міністерство освіти і науки України, у минулому складі, реалізувало свою «обіцянку» щодо запровадження індикативної собівартості на престижні спеціальності у 2020 році.

Так, на сайті МОН України 17 червня 2020 року розміщено «Мінімальний розмір плати за навчання за контрактом (індикативна собівартість) осіб, зарахованих для здобуття вищої освіти у 2020 рік». У цьому переліку із 160 позицій ми займаємо 34 позицію.

Посилаючись на ці показники, можна виділити як позитивні так і негативні аспекти.

До позитивних слід віднести: кошти державного бюджету завжди більші ніж спеціальний фонд і так буде ще довго. І ми цим повинні максимально скористатися! Досить висока вартість підготовки студента-бюджетника (якщо набрати) забезпечує нам:

стабільну заробітну плату та премії за статті в Scopus та WoS; створення та підтримку на належному рівні навчально-лабораторної та матеріально-технічної бази; якісну підготовку фахівців; затребуваність наших випускників (ми 100 відсотково розподіляємо всіх випускників на місця майбутньої роботи); створення належних побутових умов для наших студентів та співробітників і багато-багато іншого.

До негативного можна віднести те, що низька якість проведення відповідної роботи з випускниками і їх батьками і не розуміння ними ситуації щодо якості надання освітніх послуг, може призвести до зменшення абітурієнтної бази за рахунок більш низької оплати в інших ЗВО. Наша робота повинна бути направлена на те, щоб переконати вступників, що важливим є саме якість освіти та підготовка висококваліфікованих фахівців, які затребувані на ринку праці.

На сьогодні, вже чітко сформована думка, що масова безкоштовна освіта вбиває мотивацію студентів до навчання. Розрахунок обсягу фінансування у 2020 році робився МОН за конкретними показниками, серед яких: масштаб університету; контингент; регіональний коефіцієнт; позиції у міжнародних рейтингах; обсяг коштів на дослідження, які університет залучає від бізнесу чи з міжнародних грантів.

З 2021 року до цих показників доповниться показник працевлаштування випускників, який МОН буде відслідковувати через онлайн-систему.

Однією із проблем на сьогодні у сприйнятті випускника закладу вищої освіти роботодавцями є упередження, що наявність певного диплому не завжди свідчить про відповідну компетентність. Ми повинні підтримати наших випускників. Я чекаю від вас конкретних пропозицій з цього питання.

Так, для студентів нашого університету у квітні цього року була розроблена покрокова інструкція із написання резюме «Будуємо кар'єру разом із МНАУ». Пропоную на факультетах провести відповідну роботу по оволодінню здобувачами вищої освіти випускних курсів навичками складання резюме та сформувати бази даних компетентностей по факультетах випускників МНАУ.

Шановні колеги! Так сталося, що 2020 рік був особливим для всієї освіти як в Україні так і в світі, завдяки Covid-19. Пандемія планетарного масштабу сприяла глобальному експерименту з переходу до віртуальної освіти методом шокової терапії, і вже зараз людство стає свідком результатів такої освіти.

Ми всі відчули на собі негативні сторони віртуальної освіти порівняно з традиційною. На сьогодні, це низька якість таких освітніх послуг. Іншим мінусом вважається відсутність мотивації у студентів. Але деякі студенти отримали певні переваги від такої форми освіти. Не потрібно їздити на навчання, витратитися на житло й харчування, що завжди становило певні труднощі для батьків студентів. Із цього випливає й інша, вже економічна вигода — навчання онлайн може бути набагато дешевшим і в подальшому може мати своє поширення.

Завдяки онлайн-освіті вивільняються витрати на утримання реальної інфраструктури навчальних закладів. На жаль, те саме стосується і трудових ресурсів. Онлайн-освіті не потрібна така велика кількість науково-педагогічного колективу, тому в разі переходу до віртуального навчання можна очікувати масового скорочення штатної чисельності працівників.

Досить скоро на весь зріст постане питання перед кожним закладом вищої освіти: чи потрібен він суспільству, державі?

Озвучене питання набуває ще більшої актуальності для нас, особливо в контексті невідвортної оптимізації чисельності закладів вищої освіти.

Як приклад, 19 серпня 2020 року КМУ своїм рішенням об'єднав Одеський національний політехнічний університет з Севастопольським національним технічним університетом та утворив – Державний університет «Одеська політехніка», аналогічно об'єднано Одеську національну академію зв'язку ім. Попова з Одеською державною академією технічного регулювання з утворенням Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку. Причому, акцентую - новоутвореним ЗВО надано статус державного, а не національного!

Шановні колеги! Фінансова ситуація та результати Вступної кампанії 2020 змушують нас (цього ми раніше уникали) детально вивчити питання кредитування здобувачів вищої освіти на пільгових умовах банківськими установами. В першу чергу, мова йде про тих студентів, хто навчається за регіональним замовленням (у разі відмови обласної ради від їх фінансування) або тих, хто не



пройшов на навчання за держзамовленням. Крім того, необхідно розробити механізм можливої компенсації відсотків по таким кредитам за рахунок обласної ради. Відповідальні: проф. Бабенко Д.В., проф. Новіков О.Є., Галкіна Т.В.

### **Виховна робота**

Виховна робота з молоддю є частиною цілісного освітнього процесу, організованого у закладі вищої освіти, а отже можна впевнено констатувати, що в університеті створено усі умови для духовно-морального й культурного розвитку, громадянського становлення, сприяння самореалізації та формування корпоративної культури студента університету.

Упродовж 2019-2020 навчального року студентським активом та науково-педагогічними працівниками університету було проведено низку благодійних акцій та зроблено безліч добрих справ, з-поміж яких: привітання мешканців Міського притулку для громадян похилого віку та інвалідів із днем народження свого закладу, до Дня людей похилого віку привітання ветеранів Заводського району Миколаєва та надання їм матеріальної допомоги; участь у концертній програмі для військових 36 окремої бригади морської піхоти з нагоди Дня Збройних сил України; підготовка та проведення новорічного ранку для вихованців Привільнянської школи-інтернат; підготовка та проведення новорічних привітань для мешканців Міського притулку для громадян похилого віку та інвалідів; участь у дитячій ігровій програмі до Дня Святого Миколая для вихованців «Центру комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю «Мрія».

Як результат благодійної діяльності студентів - громадську організацію Миколаївського національного аграрного університету «Творити добро», вже всьоме поспіль, визнано переможцем в обласному конкурсі «Волонтер року 2019» у номінації «Краща волонтерська організація».

Упродовж звітнього періоду молодь університету брала участь в обласних творчих конкурсах, зокрема: у конкурсі читців поезії Дмитра Кременя «Миколаївський оберіг» на базі Будинку учителя (диплом I ступеня (Дьяченко Віталіна); диплом III ступеня (Погоріла Маргарита); у XX Всеукраїнському фестивалі студентських, молодіжних та аматорських театрів «Театральна сесія 2019» (диплом «Лауреат фестивалю», диплом у номінації «Королева епізоду» (Анна Ткач), диплом у номінації «За акторську роботу» (Юрій Єгоров, Дарина Рядченко); в обласному конкурсі хореографічного мистецтва «Перлина Прибужжя» (II місце – народний ансамбль танцю «Золотий колос», м. Южноукраїнськ); в обласному конкурсі «Ліга гумору» серед ЗВО (I місце - збірна команда КВН Миколаївського національного аграрного університету «Нерви Марії»); у загальноміській конкурсній програмі серед ЗВО «Перша Леді Миколаєва 2019» - перемога у номінації «Перша Леді Витонченість 2019» (Вашетко Надія); в обласному конкурсі розмовного жанру «Барви надії» на базі бібліотеки ім. М.Л. Кропивницького - I місце у номінації «Авторський твір» IV вікова категорія (І. Бідочка); у Миколаївській «Лізі гумору» - команди КВН університету «Агранавти» та «Нерви Марії» увійшли у півфінал; у XXI конкурсі читців Шевченківської

поезії «Заповіт – 2020» - III місце (Юлія Каблуча) тощо.

Загалом з початку звітнього року організовано та проведено більше 150 виховних культурно-масових, мистецьких заходів, з-поміж яких: традиційні святкові загальноуніверситетські заходи, благодійні волонтерські акції, заходи профорієнтаційного характеру, виїзні концерти, спортивні змагання, семінари, тренінги, конкурсні програми тощо.

У звітньому навчальному році четверо студентів університету стали стипендіатами Президента України, по два студенти отримують стипендію Верховної Ради України та академічну стипендію імені М.С. Грушевського, ще один студент є стипендіатом Кабінету Міністрів України. Двоє здобувачів вищої освіти стали стипендіатами голови Миколаївської облдержадміністрацій та Миколаївської облради. Дванадцять студентів отримують стипендію Благодійного фонду «Університет ХХІ ст.» та стипендію профспілкового комітету.

Із метою проведення профорієнтаційної роботи та залучення молоді до навчання в університет у звітньому році відбувся III учнівський зліт «Лідери Миколаївщини» за участю більше ніж 200 учнівських лідерів міста Миколаєва та Миколаївської області.

Для популяризації здорового способу життя серед здобувачів вищої освіти університету згідно плану спортивно-масової роботи щорічно проводиться більше 50 спортивно-масових заходів. В університеті успішно функціонує 14 спортивних секцій де займається 218 здобувачів вищої освіти, спортсменів.

Студенти - спортсмени захищають честь нашого

університету на змаганнях різного рівня, серед них є майстри спорту міжнародного класу, майстри спорту та кандидати у майстри спорту України. Наприклад, Бахматов Дмитро, кандидат у майстри спорту України, чемпіон України з волейболу пляжного (м. Суми, 2020 р.), I місце у XVIII Обласних спортивних іграх серед студентів закладів вищої освіти (м. Миколаїв, 2019 р.); Лук'ян Богдан, кандидат у майстри спорту з баскетболу, срібний призер чемпіонату України вищої ліги з баскетболу, член збірної команди України на Чемпіонаті Європи (Ізраїль, м. Тель-Авів, (2019 р.) та багато інших.

Представники університету входять до тренерського штабу національної збірної команди України.

У звітному році наш університет здобув I місце у загальнокомандному заліку XVIII Обласних спортивних ігор серед студентів закладів вищої освіти, а чоловічі збірні команди з футболу, волейболу та баскетболу стали переможцями XVIII Обласних спортивних ігор серед студентів закладів вищої освіти.

У звітному році, на базі університету, було проведено спортивні змагання з волейболу серед збірних команд учнів закладів загальної середньої освіти міста Миколаєва та Миколаївської області. У цьому спортивному профорієнтаційному заході взяли участь збірні команди з дев'ятнадцяти районів Миколаївської області та міста Миколаєва, а це - 203 учасників.

Крім того, було проведено спортивні змагання «Кубок Ректора з футболу» серед здобувачів вищої освіти факультетів та Технологіко-економічного коледжу університету (переможцем

змагань стала збірна команда факультету менеджменту).

У звітному періоді, і вже традиційно, на базі відпочинку «Sportium», що розташована на Чорноморській косі курорту Очаків було проведено Спартакіаду «Здоров'я» серед науково-педагогічних працівників та співробітників університету. Сподіваюсь цей захід став вже доброю традицією та відбудеться, як і заплановано - з 28 серпня по 30 серпня 2020 р.

Враховуючи особливості проведення навчання у другому семестрі 2019-2020 навчального року (карантинні обмеження у навчанні) студентським телебаченням «МНАУ-TV» сумісно з викладачами кафедри фізичного виховання було запроваджено «Марафон здоров'я» до якого залучилися не тільки здобувачі вищої освіти, а і науково-педагогічні працівники університету. Крім того, студенти-спортсмени університету долучились до всеукраїнського масового заходу «Рухаємось разом»!

Психолого-педагогічною лабораторією науково-просвітницьких інноваційних технологій розвитку особистості університету за звітний період було проведено 104 індивідуальних консультацій зі здобувачами вищої освіти університету та Технологіко-економічного коледжу та, враховуючи особливості проведення навчання у другому семестрі 2019-2020 навчального року (карантинні обмеження у навчанні) - 32 онлайн - консультацій; 27 індивідуальних консультацій із кураторами студентських груп (12 з них – в режимі «онлайн»), 24 індивідуальні консультації із працівниками університету; 18 індивідуальних консультації із батьками здобувачів вищої освіти тощо.

Впродовж звітнього періоду щомісяця відбувалися зустрічі ректора із студентською колегією, на яких було розглянуто низку питань освітнього та виховного процесу в університеті.

### **Науково-дослідна робота**

У звітньому році наказами Міністерства освіти і науки України університет було визначено базовим з проведення восьми заходів всеукраїнського рівня (два Конкурси та шість Олімпіад).

За підсумками участі представників університету у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2019-2020 навчальному році 65 (49 – у 2018-2019 н.р.) студентів стали переможцями.

Крім того, студенти університету стали переможцями Міжнародних конкурсів студентських наукових робіт. Так, у звітньому навчальному році, сім студентів університету стали переможцями Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт, що проводився на базі Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського.

За підсумками Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Black Sea Science 2020» два студенти університету посіли призові місця.

У Міжнародній дистанційній олімпіаді з бухгалтерського обліку за Міжнародними стандартами фінансової звітності, що проводилася у квітні-травні 2020 року на базі Карагандинського державного університету імені академіка Є.А. Букетова (м. Караганда, Республіка Казахстан) п'ять студентів університету були визнані переможцями.

Крім того, три студенти університету вибороли призові місця у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт із бухгалтерського обліку, оподаткування, аналізу та аудиту, який проходив на базі Національного університету «Львівська політехніка». Всього ж за результатами участі у заходах всеукраїнського та міжнародного рівнів 82 здобувачі вищої освіти стали переможцями.

Як відомо, у зв'язку із запровадженням загальнонаціонального карантину, II етап Всеукраїнської студентської олімпіади перенесено орієнтовно на жовтень-листопад 2020 року, тому хочеться побажати нашим студентам та їх керівникам отримати не гірші, а той кращі результати за кількістю переможців, бо все це, в сукупності, має значний вплив на формування рейтингових показників та місце університету в них.

Обсяг фінансування науково-дослідних робіт за 2019 рік склав 7100 тис. грн, у тому числі по держбюджету 1180,00 тис. грн на виконання трьох тем, що на 49% вище, ніж у 2018 році (790 тис. грн). Зокрема, за рахунок:

- виконання бюджетного 7-го проєкту «Підвищення м'ясної продуктивності свиней та овець на основі інноваційних технологічних та селекційних рішень» в сумі 360 тис. грн;
- виконання проєктів «Наукове обґрунтування племінної цінності та раннього прогнозування продуктивності сільськогосподарських тварин» у сумі 360 тис. грн та «Застосування інноваційних комплексних технологій живлення польових культур у сівозмінах зон Степу України» в сумі 460 тис.

грн.

Крім того, у звітному році було отримано 500 тис. грн на реалізацію інноваційно-інвестиційного проекту «Інтеграція освіти, науки і виробництва – інноваційна модель регіонального розвитку та призначено грант Президента України Крамаренку О.С. на виконання дослідження на тему «Аналіз наслідків міжвидової інтогресивної гібридизації з використанням міжкроселетів ДНК» (60 тис. грн).

У звітному році Науковим парком «Агроперспектива» було отримано 3100 тис грн за проведені наукові дослідження та 3407 тис грн. – за проведені дослідження в Навчально-науково-практичному центрі Миколаївського НАУ.

У 2020 році розпочато виконання проекту «Інноваційні еколого-безпечні технології вирощування соргових культур для забезпечення альтернативних джерел енергії» за рахунок коштів державного бюджету на суму 560 тис. грн. та продовжено виконання проекту «Підвищення м'ясної продуктивності свиней та овець на основі інноваційних технологічних та селекційних рішень» за рахунок коштів державного бюджету в сумі 360 тис. грн.

У рамках участі у загальногалузевому конкурсі колективних проєктів із виконання фундаментальних та прикладних наукових досліджень і розробок Національного фонду досліджень України «Підтримка досліджень провідних та молодих вчених» у червні 2020 року подано заявку на одержання грантової підтримки для реалізації трирічного проєкту «Розробка та впровадження



комплексних інноваційних рішень енерго- та ресурсозберігаючих технологій для дощувальних машин кругової дії, спрямованих на інтенсифікацію зрошувального землеробства в умовах півдня України» на суму 7 460 тис. грн.

На незадовільно низькому рівні, і вже котрий рік поспіль, залишається надходження коштів до університету від виконання наукових досліджень за госпдоговірною тематикою, це всього - 33 тис грн.

На факультетах триває науково-дослідна робота в рамках виконання зареєстрованих ініціативних тем в УкрІНТЕІ. Станом на серпень 2020 року від Миколаївського НАУ зареєстровано 30 тем (серпень 2019 р – 32 теми): зокрема обліково-фінансовим факультетом – 13, факультетом менеджменту – 6.

За результатами наукових досліджень вчених видано чотири випуски «Вісника аграрної науки Причорномор'я» за 2019 рік, готується випуск другого випуску за 2020 рік. Станом на серпень 2020 року науковий журнал зареєстровано у дванадцяти міжнародних наукометричних базах, на сьогодні, він входить до Категорії Б наукових фахових видань, включених до Переліку наукових фахових видань України (економічні, технічні, сільськогосподарські, ветеринарні науки), в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукових ступенів доктора наук і доктора філософії (кандидата наук).

Шановні колеги! Думаю всі Ви чудово розумієте, що виходячи, зокрема з вже почутого Вами, єдиний з реальних шляхів

збереження нашого колективу та університету в цілому – це суттєве нарощування надходжень як від набору студентів, так і оптимального використання земельних угідь ННПЦ університету.

У рамках реалізації інноваційно-інвестиційного проекту «Інтеграція освіти, науки і виробництва – інноваційна модель регіонального розвитку» у 2019 році за рахунок коштів державного бюджету (понад 5 млн грн.) побудовано та уведено в експлуатацію III чергу дощувального зрошення на площі 120 га. Крім того, в рамках проекту, спільно з компанією «Ландтех», закладено інноваційно-інвестиційний полігон з трансферу сучасних технологій, де впроваджується проект точного землеробства.

У звітному році, з метою покращення матеріально-технічної бази придбано трактор John Deere 8320 R; обертовий плуг John Deere 3810; розкидач мінеральних добрив РМД-1000; ріжучий каток CRUSH-6; культиватор навісний для високостебельних культур КНРФ-5,6 ТД Фаворит; борону-мотику ротаційну Antoks БР-6 та борону гідравлічну БГ-19. Загальна вартість придбаного - 8168 тис.грн. Крім того, придбано обладнання для лабораторії з виробництва та визначення якості рослинних олив на більш ніж 50 тис.грн. та встановлено три геліоустановки для побутових потреб Навчально-науково-практичного центру Миколаївського НАУ. Все це значно осучаснило науково-виробничу базу ННПЦ МНАУ.

В рамках реалізації Програми діяльності освітньо-інноваційного кластеру «Агротехніка» компанія «Лозівські машини» передала безкоштовно на випробування експериментальний зразок борони зубової пружинної Ліра М24

загальною вартістю понад 800 тис. грн. Таким чином, з початку співпраці (2015 рік) компанією «Лозівські машини» передано нам сільськогосподарської техніки на більш ніж 6 млн. грн.

У травні 2020 року в університеті відбувся Міжнародний День поля «Технології вирощування зернових культур». У зв'язку з дощовою погодою захід проведено у новому форматі з використанням сучасних мультимедійних засобів. Всі учасники мали можливість спостерігати на екрані за всім, що відбувається на дослідних полях університету, і брати безпосередню участь в обговоренні актуальних питань наукового, аграрного, виробничого напрямків.

Загалом, у звітному році, на демонстраційних полігонах університету проведено сортовипробування 238 сортів і гібридів зернових колосових культур з усіх селекційних центрів України та провідних міжнародних селекційних центрів шести країн світу (Німеччини, Чехії, Австрії, Сербії та інших). Нові технічні та технологічні рішення представили представники компаній, що виробляють агрохімікати, біо- і нанопрепарати і сільськогосподарську техніку.

У 2020 році створено навчально-науково-виробничу пасіку МНАУ (на 110 вуликів) на умовах співфінансування Українського проєкту бізнес-розвитку плодоовочівництва (UHBDP). Частка проєкту склала 196 230 грн. Крім того, продовжено підписку на пакет послуг агрометеостанції, одержаної університетом за грантової підтримки цього ж проєкту, із прогнозованою аналітикою вирощування цибулі та огірків. Тепер ми маємо можливість

отримувати власні високоточні локальні метеорологічні дані, високоточний прогноз погоди на 6 днів, а також можливість отримання прогнозової аналітики виникнення різних захворювань на овочевих культурах.

Крім того, у звітному році облаштовано територію та розпочато роботу Навчально-науково племінної вівцеферми (на сьогодні - це 140 голів різних статевих-вікових груп).

Групою вчених університету спільно з компанією «Патріот» виконуються роботи щодо розробки сучасних технологій вирощування сільськогосподарських культур на зрошенні та біологізації виробництва рослинницької продукції в умовах півдня України.

Загалом, впровадження сучасних технологій в зерновиробництво дало можливість отримати університету у звітному році, навіть за несприятливих кліматичних умов вирощування сільськогосподарських культур урожайність озимої пшениці на рівні 37,98 ц/га, що вище ніж в середньому по Миколаївській області на 37,6%; урожайність озимого ячменя склала 35,7 ц/га, що на 23,5% більше показника області. Крім того, урожайність ріпаку склала 36,1 ц/га (у 2019 р.- 35,1 ц/га), що більше за середню врожайність по області на 208,6% або у більш ніж 2 рази.

На демонстраційних полях ННПЦ університету пройшли виробничу практику та заклали досліди більше 500 здобувачів вищої освіти, виконуються дослідження за тематикою двох докторських та семи кандидатських дисертацій.

З метою підвищення якості професійної підготовки фахівців шляхом поєднання теоретичного навчання з практичною підготовкою на реальних робочих місцях, одержання ними професійних знань і вмінь зі спеціальностей, оволодіння сучасними методами і формами організації праці в галузі майбутньої професійної діяльності, формування у них знань, навичок роботи в трудових колективах, на базі навчально-науково-практичного центру Миколаївського НАУ створено три студентських фермерських господарства, три студентських виробничих кооперативи та одне особисте студентське господарство. Крім того, на базі Новобузького коледжу Миколаївського НАУ створено два студентських фермерських господарства та 2 студентських виробничих кооперативи; на базі Мигійського коледжу Миколаївського НАУ – два студентських виробничих кооперативи, одне студентське фермерське господарство та одне особисте студентське господарство.

У 2019 році науково-педагогічними працівниками університету одержано 93 охоронних документа, зокрема 47 патентів та 46 авторських свідоцтв. За I півріччя 2020 року одержано 23 охоронних документа, у т.ч. 14 патентів та 9 авторських свідоцтв. За кількістю охоронних документів лідером є факультет агротехнологій.

Для участі у конкурсі на одержання фінансування на оновлення матеріально-технічного оснащення наукових лабораторій та забезпечення умов для проведення досліджень у 2020 році за рахунок коштів державного бюджету підготовлено

проект створення Центру колективного користування науковим обладнанням «Центр новітніх технологій та екологічного контролю зрошувального землеробства». Розроблено та подано на затвердження Програму наукових досліджень Миколаївського національного аграрного університету на базі Навчально-науково-практичного центру МНАУ на 2020-2024 роки.

У 2020 році наш університет став переможцем Одинадцяті міжнародної виставки «Сучасні заклади освіти» з отриманням Гран-Прі «Лідер вищої освіти України». Крім того, ми нагороджені золотими медалями із двох тематичних номінацій: «Дуальна форма здобуття освіти як дієвий механізм підвищення якості підготовки фахівців» та «Упровадження інформаційно-цифрових систем і технологій у навчальній, дослідницькій та інноваційній діяльності закладів освіти».

У рамках проекту «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (проект ДОБРЕ) укладено угоду з Краківським економічним університетом на реалізацію програм навчання за темою «Управління в українських органах місцевого самоврядування для лідерів, менеджерів середнього рівня, фахівців з публічних послуг громади» (загальна вартість проекту складає 3550\$).

У 2020 році подано 22 заявки на експертну допомогу у рамках участі у грантовій програмі провідної організації Німеччини Senior Experten Service (SES).

У зв'язку із закінченням у червні 2020 року терміну дії Свідоцтва про включення університету до Державного реєстру

наукових установ, яким надається підтримка держави, у травні 2020 року до Міністерства освіти і науки України подано заявку з відповідним пакетом документів з метою продовження дії вищезазначеного свідоцтва.

Станом на липень 2020 року, у наукометричній базі Web of Science розміщено 135 наукових публікацій науково-педагогічних працівників університету, в тому числі за перше півріччя 2020 року – 7 (у 2019 р. – 23). Лідерами за публікаціями є обліково-фінансовий факультет, інженерно-енергетичний та факультет ТВПШТСБ (по 7 публікацій у кожного). У наукометричній базі Scopus, станом на липень 2020 року, знаходиться 159 статей науково-педагогічних працівників університету, в тому числі за I півріччя 2020 року - 20 (у 2019 р. – 32).

МОН оголошено конкурсний відбір проєктів наукових робіт, науково-технічних розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у закладах вищої освіти та наукових установах та виконання яких розпочнеться з 2021 року за рахунок коштів загального фонду держбюджету. Проректору з наукової роботи проф. Новікову О.Є, необхідно забезпечити участь представників університету у Конкурсі та до 30 вересня 2020 року надіслати всю необхідну інформацію до МОН.

### **Міжнародна діяльність університету**

У звітному році, на підставі аналізу пропозицій, що надходили від факультетів університету щодо пріоритетних напрямів міжнародної діяльності, проводилась робота з розширення співпраці з іноземними ВНЗ. Так, укладено договори

про співпрацю з: Університетом Баня-Лука (Боснія і Герцеговина), Азербайджанським державним аграрним університетом, Костанайським інженерно-екологічним університетом (Казахстан), Білоруським державним агротехнологічним університетом.

Підготовлено проекти нормативних документів, що регулюють відносини з наступними університетами, і надіслано представникам ВНЗ за кордоном, зокрема, до: Пізанського університету (Італія), Брестського технологічного університету (Білорусь), Варшавського університету природничих наук (Польща), Краківського аграрного університету (Польща), Китайського сільськогосподарського університету (КНР), Центральнокитайського сільськогосподарського університету (КНР).

Продовжується співпраця з університетом Вайєнштефан-Тріздорф (Німеччина), завдяки якій здобувачі вищої освіти університету можуть проходити профільну практику на підприємствах аграрного сектору Німеччини протягом чотирьох місяців, з яких один місяць - теоретичний курс. Після проходження практики здобувачі вищої освіти університету мають можливість продовжити навчання на магістерському курсі університету Вайєнштефан-Тріздорф та отримати подвійний диплом за спеціальністю «Аграрний менеджмент». Крім того, у звітному році Європейським агентством AQUINN здійснено процедуру акредитації та ліцензування спільної програми Міжнародного аграрного менеджменту та отримано університетом відповідний сертифікат терміном на чотири роки.



Крім того, сумісно з представниками університету Вайєнштефан-Тріздорф подано заявку до Німецької служби академічних обмінів ДААД про фінансування спільного проекту з оцифрування навчальних матеріалів у аграрних закладів вищої освіти України і Німеччини.

В листопаді звітнього року керівництвом університету було взято участь у роботі Конференції ректорів університетів-партнерів мережі ІМА, що відбувалась на базі університету Вайєнштефан-Тріздорф (Баварія, Німеччина). Крім Миколаївського національного аграрного університету, Україну на даному заході представляли ще 3 аграрних університети (НУБіП, Сумський НАУ, Вінницький НАУ). Загалом в роботі Конференції взяли участь ректори 24 університетів з 12 країн світу (Україна, Казахстан, Вірменія, Азербайджан, Узбекистан, Парагвай та ін.). Окрім основної програми, що виявилась дуже напруженою і продуктивною, дійсно результативним стало і спілкування з колегами з партнерських університетів. Налагоджено ділові і дружні стосунки з переважною більшістю учасників, отримано їх контактні дані та попередню згоду до співпраці.

Закінчилась робота над грантовим проектом «Розвиток потенціалу мобільності для здобувачів вищої освіти ВНЗ в країнах-партнерах» [Мілетус] спільно з Технічним університетом Гамбургу-Харбург (координатор), а також партнерами з Італії, Данії і Сербії (2016-2019 рр.). Завдяки даному проекту університет придбав комп'ютерну та відеозаписуючу апаратуру на більш ніж 1 млн. грн, а також доступ до бази даних видавництва Спрингер

(безстрокова ліцензія вартістю 300000 грн).

Серед членів консорціуму МНАУ показав одні з найкращих результатів після аудиту Національним Еразмус+ офісом, м. Київ, у плані якості виконання запланованих заходів у рамках проекту. Результати проекту будуть опубліковані МОН вигляді методичних рекомендацій всім ВЗО України для урахування і використання у міжнародній діяльності.

Крім того, у звітному році представниками факультету менеджменту та інженерно-енергетичного факультету було підготовлено перспективні проектні заявки для участі в наступному конкурсі проектів Євросоюзу – Еразмус+. Фінансової підтримки з боку ЄС поки що не отримано.

В звітному році в університеті визначено 25 програм з академічної мобільності здобувачів вищої освіти, наукових та науково-педагогічних працівників, інформацію про які розміщено на сайті університету. Проведено презентації про освітні можливості за кордоном для науково-педагогічних працівників, аспірантів і здобувачів вищої освіти всіх факультетів Миколаївського НАУ. Всю необхідну інформацію розміщено на офіційній сторінці університету в Інтернеті (розділ «Міжнародні програми і стипендії»).

У 2019-2020 навчальному році, 250 студентів МНАУ пройшли виробничу практику та стажування за кордоном. Найбільша кількість студентів проходила практику в Німеччині (80%), інші — в Великобританії, Данії, Швеція, Норвегії і Швейцарії тощо.

Головним завданням міжнародного відділу університету в новому навчальному році залишається проведення набору (не менше 25) іноземних громадян, з тим, щоб вже у 2020-2021 навчальному році розпочати їх навчання.

### **Підготовка та підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів**

Найважливішою складовою кадрової політики університету є підготовка кадрів вищої кваліфікації через ефективне функціонування аспірантури та докторантури.

У звітному навчальному році 3 аспіранти (2018 р. - 8) закінчили навчання в аспірантурі. Два аспіранта денної форми навчання відраховано за невиконання індивідуального плану.

Зараховано на навчання до аспірантури 8 аспірантів. Навчання в докторантурі закінчив 1 докторант із захистом дисертації. Зараховано до докторантури 2 особи (план виконано).

У звітному році науково-педагогічними працівниками університету захищено три докторських та одна кандидатська дисертації, вчене звання доцента отримали шість науково-педагогічних працівників.

Деканам факультетів необхідно ефективніше працювати з потенційними вступниками до аспірантури забезпечивши формування конкурсу по вступу, оскільки за деякими спеціальностями він зовсім відсутній.

У звітному році, як того вимагає ЗУ «Про вищу освіту», було проведено відповідну роботу зі створення умов для проходження підвищення кваліфікації та стажування науково-педагогічними

працівниками університету. Так, у вересні – жовтні 2019 року 104 науково-педагогічних працівники пройшли підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційна спрямованість педагогічної діяльності» (НУБіП).

Крім того, протягом січня - жовтня 2020 року заплановано здійснити підвищення кваліфікації керівного складу університету за 7 категоріями посад (65 осіб).

### **Трудова, навчальна дисципліна та соціальний захист співробітників і студентів**

Стан трудової та навчальної дисципліни в університеті є задовільним. Загалом освітній процес здійснювався відповідно до планів і графіків.

Протягом звітнього періоду проводилася робота з соціального захисту співробітників і здобувачів вищої освіти. Ректорат університету проявляє особливе піклування про студентів - сиріт, напівсиріт, дітей учасників АТО, осіб, що постраждали від Чорнобильського лиха та малозабезпечених здобувачів вищої освіти.

На жаль, через загальнонаціональний карантин викликаний пандемією коронавірусу COVID-19 у звітному році не вдалось організувати повноцінний відпочинок співробітникам і здобувачам вищої освіти університету в Коблево.

У звітному періоді співробітники забезпечувались овочевою продукцією, а також медом з пасіки ННПЦ університету, за пільговими цінами.

Незважаючи на складну економічну ситуацію в країні,

постійне зростання цін на продукти та енергоносії, а найголовніше різного роду приписи - нам вдалося утримати ціну комплексного обіду у розмірі 25 грн, яка залишається найменшою серед всіх закладів вищої освіти півдня України.

Протягом звітнього періоду гуртожитки університету, за умовами мешкання, безапеляційно визнавались найкращими серед ЗВО Миколаївщини. Крім того, вартість мешкання в гуртожитках університету (392 грн за місяць) є найменшою серед всіх закладів вищої освіти міста Миколаєва та півдня України загалом.

Шановні колеги! Хочемо Вас запевнити — доплати за вчені звання і наукові ступені зберігаються, але з врахуванням індивідуальних результатів роботи кожного науково-педагогічного працівника, хоча на сьогодні це досить складно.

### **Матеріально – технічна база та фінансово-економічна діяльність університету**

Програма розвитку та зміцнення матеріально-технічної бази університету в звітному році була спрямована, в першу чергу, на покращення побутових умов навчання, мешкання та відпочинку студентів, роботи професорсько-викладацького персоналу університету.

Обсяг надання освітніх послуг ІПО станом на 01 липня 2020 року склав 287,3 тис грн, що на 25% менше аналогічного періоду минулого навчального року (383 тис. грн).

За сьома ліцензованими робітничими професіями на базі Центру з підготовки робітничих професій проходять навчання 393 особи із числа здобувачів вищої освіти, з них за рахунок

співфінансування Українського проєкту бізнес-розвитку плодоовочівництва 70 здобувачів вищої освіти факультету агротехнологій (у минулому навчальному році навчались 295 осіб за шістьма професіями).

Надходження коштів від надання готельних послуг за вказаний період зросли на 40,5%, в порівнянні з аналогічним попереднім періодом (з 1 млн 122 тис. грн. до 1 млн 576 тис. грн.), таке зростання зумовлено, насамперед, залученням до мешкання в готелі нових клієнтів.

Надходження коштів від діяльності студентського буфету склали 29,5 тис.грн, що на 66% менше, ніж за минулий аналогічний період (87,7 тис. грн), що зумовлено, насамперед, запровадженням загальнонаціональним карантинном. Разом з тим, збільшилась кількість клієнтів готелю, які скористалися послугою з надання сніданків. Так, надходження коштів за надання сніданків клієнтам готелю складає 6 405 грн (183 сніданки), за аналогічний період 2019 року – 1 890,00 грн (54 сніданки).

У звітному періоді готель університету отримав Сертифікат відповідності з послуг тимчасового розміщення на термін до листопада 2021 року.

У новому навчальному році, з метою раціонального використання коштів університету, комісії по енергозбереженню необхідно продовжити застосування оптимального режиму використання газу котельнями університету та впровадження дієвих заходів з раціонального використання електроенергії структурними підрозділами.

За звітний період забезпечено виконання кошторису видатків та дотримання штатного розпису університету. Заборгованості за звітний навчальний рік університет перед співробітниками із заробітної плати та студентами зі стипендій немає.

Шановні колеги! Сьогодні, нашій університетській сім'ї, як ніколи раніше, необхідно об'єднатись заради нашої спільної справи – збереження Миколаївського НАУ з його коледжами. Тому хотілось би почути конкретні пропозиції Вашого бачення подальшого розвитку університету в цілому, в розрізі посилення його матеріально-технічної бази, пошуку реальних шляхів заробляння коштів, підвищення якості підготовки фахівців та збереження іміджу університету, який створювався роками.

І насамкінець, дозвольте Вас ще раз привітати з початком нового навчального року, побажати Вам миру та злагоди, щастя і добра, міцного здоров'я та творчого натхнення. І хай нам щастить!

**Дякую за увагу!**